

SS. 25/9.

# 中國方誌

ZHONGGUO FANGZHI



26

一九五九年九月十三日

1959

中国共产党第八届中央委员会第八次  
全体会议公报 ..... (1)

中国共产党八届八中全会关于开展  
增产节约运动的决议 ..... (4)  
社论·纺织工业当前的中心任务 ..... (8)

北京市纺织职工热烈响应党的八届八中全会号召，  
一个新的增产节约运动高潮已迅速形成 ..... 王光輝 刘文普 (10)

在厉行增產的同时，必須厉行节约 ..... 平 凡 (11)  
在保証質量的前提下，节约用棉 ..... 郑州国棉二厂 (14)  
节约用紗量的几項措施 ..... 青島国棉一厂 (16)  
群策群力，降低煤耗 ..... 上海第二印染厂 (17)  
陝西地区对保全工作制度的修訂情况 ..... 郭九恩 邹道泉 (19)  
加强保全保养工作，保証高产优质 ..... 黎兴尧 (21)  
在大搞零分車运动中貫徹保全保养质量检查和  
交接驗收制度 ..... 石家庄棉纺二厂 (23)  
保养评价是正確机械状态的关键 ..... 古 月 (24)

屹立在关中平原的新纺织工业基地  
——十年来迅速发展的陝西纺织工业 ..... 陝西省纺织工业局 (25)  
无私的帮助 真誠的友誼  
——記苏联援助我国建設的哈尔滨亞麻纺织厂 ..... 哈尔滨亚麻纺织厂 (30)

中國纺織

一九五九年第二十六期

目 录



# 中国共产党第八届中央委员会 第八次全体会议公报

中国共产党第八届中央委员会第八次全体会议一九五九年八月二日至十六日在江西庐山举行。

八届八中全会是在毛泽东同志主持下进行的。参加会议的有中央委员会委员七十五人，中央委员会候补委员七十四人。中央有关部门和各省、市、自治区党委的其他工作同志十四人也列席了会议。

八届八中全会详细地检查了一九五九年国民经济计划的执行情况，充分地讨论了当前的经济形势，并且提出了进一步开展增产节约运动，在今年内提前完成第二个五年计划（一九五八年—一九六二年）主要指标的战斗任务。第二个五年计划的控制数字，是一九五六年九月党的第八届全国代表大会第一次会议通过，并经国务院于一九五七年二月接受的。

八届八中全会满意地指出：由于全党全民贯彻地执行党的鼓足干劲、力争上游、多快好省地建设社会主义的总路线，今年上半年国民经济各部门在一九五八年大跃进的基础上继续跃进，已经取得了新的重大成就。今年上半年与去年同期比较，工业总产值增长了百分之六十五，铁路货运量增长了百分之四十九。农业方面虽然去年冬季播种面积有些减少，有不少地区遭受了严重水旱灾害，但是夏季作物的平均单位面积产量都有所提高，小麦、早稻、油菜籽的总产量也比去年的特大丰收有所超过。社会商品零售额今年上半年比去年同期增长了百分之二十三。虽然社会商品零售额增长很快，但是由于人民购买力增长更快，市场上一部分商品的供应状况曾经有些紧张。由于中央和地方采取一系列的有力措施，努力增加副食品、日用工业品和手工业品的生产，加以夏粮上市，供应情况已经好转。总的说来，一九五九年上半年的经济情况是良好的。

八届八中全会认为，根据去年和今年上半年已经获得的成就，在今年内，在工农业主要产品方面，提前完成原定第二个五年计划最后一年（一九六二年）完成的主要指标是完全可能的。应当把提前完成第二个五年计划的主要指标作为今年的基本任务。这是一个光荣的伟大的任务。这个任务的完成，将使我国国民经济达到新的更高的水平。

八届八中全会根据国家统计局对去年国民经济统计的核实数字，考虑到今年上半年工农业生产发展的实际情况，和最近以来出现的大面积的严重水旱灾害，重新审查了今年的国民

經濟計劃，認為這個計劃的原定指標有些偏高，需要加以適當的調整。

經過今年上半年再三核實，過去發表的一九五八年的農業產品產量的統計偏高。一九五八年的農業大丰收是我國歷史上空前的，農業統計機關由於對這個空前大丰收的產量估算缺乏經驗，在多數情況下是估得多了；同時由於對秋季大丰收缺乏適當的勞動力安排，割打收藏的工作進行得有些粗糙。經過核實，一九五八年的糧食的實際收穫量為五千億斤，比一九五七年增長百分之三十五；棉花實際收穫量為四千二百萬擔，比一九五七年增長百分之二十八。顯然，這是巨大的躍進。但是，在這個情況下，原定的今年糧食和棉花的計劃指標，就需要加以調整。同時，去年生產的一千一百零八萬噸鋼中，有三百零八萬噸是土法生產的、合於農村需要的“土鋼”；由新式設備生產的、合於工業需要的鋼（即所謂“洋鋼”）的產量為八百萬噸，比一九五七年的五百三十五萬噸增長了百分之四十九點五。鑑於今年農業生產的勞動力比較緊張，所有土鋼的生產，建議由各地方按照具體情況自行決定，自產自用，不再列入國家計劃。煤的產量也決定作相應的調整。因此，八屆八中全會認為，今年鋼、煤、糧、棉四大指標應該作如下的調整：鋼的產量為一千二百萬噸；煤的產量為三億三千五百萬噸；糧食和棉花的產量，在一九五八年核實產量的基礎上，各增產百分之十左右。全會建議國務院根據這些指標，提出一九五九年國民經濟計劃的調整意見，報請全國人民代表大會常務委員會審核批准。

八屆八中全會指出，調整後的一九五九年國民經濟計劃，仍然是一個繼續躍進的計劃。鋼的產量將比去年的八百萬噸增加四百萬噸，即增長百分之五十；煤的產量將比去年增加六千五百萬噸，即增長百分之二十四；糧食和棉花的增產速度，都將大大超過第一個五年計劃期間的每年平均遞增速度（即糧食為百分之三點七，棉花為百分之四點七）。調整後的今年國民經濟計劃的完成，將使我們在鋼、原煤、原木、冶金設備、發電設備、金屬切削機床、棉紗、機制紙、原鹽、糧食、棉花等方面，完成、超額完成或者接近完成第二個五年計劃原定在一九六二年完成的指標。這樣，我們就可以在今后三年中把原定的第二個五年計劃指標大大提高，並且可以騰出手來，用較多的力量來加強國民經濟中的某些薄弱環節，從而使“十五年內在主要工業產品產量方面趕上英國水平”的口號，可以爭取在十年左右的時間內基本實現，並且使原定在一九六七年實現的十二年農業發展綱要可以爭取大大提前超額完成。

八屆八中全會指出，目前國內外形勢對於我國實現國民經濟的繼續躍進是有利的。在國內方面，工農業生產正在進一步增長；農村人民公社經過過去幾個月的整頓之後，已經走上堅固的健全發展的道路；工農群眾的勞動熱情正在進一步高漲；國內各族人民的團結正在進



一步加强；科学文化教育事业正在进一步发展。在国际方面，以苏联为首的社会主义各国的力量和它们之间的团结合作日益增强；亚洲、非洲和拉丁美洲的民族独立运动和人民民主运动、其他资本主义各国的人民革命斗争日益发展；帝国主义国家的内部困难以及它们相互之间的矛盾日益增加。全会完全支持苏联在日内瓦外长会议中的努力，并且对苏联和美国宣布两国首脑将互相进行访问一事表示欢迎。全会认为，这对于进一步和缓国际紧张局势和维护世界和平事业是有益的。

八届八中全会指出，帝国主义者及其走狗，从一开始，就对我国建设社会主义的总路线、大跃进和人民公社运动，进行了恶毒的污蔑和攻击。但是他们可耻地失败了。我国建设社会主义的总路线，正越来越大地发挥它的威力。在总路线的指导下，我国人民不但在去年实现了大跃进，而且在今年继续跃进；我国农村人民公社不但巩固地站稳了脚跟，而且日益显著地发挥它的优越性。尽管帝国主义和国内敌对分子还会对我国的社会主义建设继续诽谤和破坏，但是这只能激起全国人民更加高涨的革命干劲，只能促使全党和全国各族人民更加加强团结，坚持总路线的光辉旗帜，一步一步地踏实地又是跃进地发展我国伟大的社会主义事业。

八届八中全会在分析了当前的形势以后指出，对于实现今年的继续跃进来讲，当前的主要危险是在某些干部中滋长着右倾机会主义的思想。他们对于那些根据客观条件和主观努力本来可以完成的任务，不去千方百计地努力完成。他们对于几亿劳动人民和革命知识分子在大跃进运动和人民公社运动中所取得的伟大成绩估计过低，而对于这两个运动中由于经验不足而产生并且已经迅速克服的若干缺点，则估计过于严重。他们对于在党的领导下几亿劳动人民轰轰烈烈地进行的大跃进和人民公社运动，污蔑为“小资产阶级狂热性运动”。这是完全错误的。他们看不见党领导下的一切人民事业，成绩是主要的，而缺点错误则是第二位的，不过是十个指头中的一个指头而已。全会要求各级党委坚决批判和克服某些干部中的这种右倾机会主义的错误思想，坚持政治挂帅，充分发动群众，鼓足干劲，努力完成和超额完成今年的跃进计划。

八届八中全会指出，为了完成今年的跃进计划，下半年经济战线上的各项任务是很繁重的。全会要求各级党委抓紧第三季度最后一个半月的时间，在工业、农业、运输业、商业等战线上大力领导正在轰轰烈烈地开展的厉行增产节约的群众运动，用更加辉煌的成就，迎接建国十周年。

八届八中全会号召全党和全国各族人民，同心同德，团结一致，在以毛泽东同志为首的党中央的领导下，在总路线的光辉照耀下，为实现今年的国民经济计划，为提前在今年内完成第二个五年计划的主要指标而奋勇前进！

# 中国共产党八届八中全会

## 关于开展增产节约运动的决议

(一九五九年八月十六日)

### 一

在一九五八年我国空前大跃进的基础上，一九五九年上半年的国民经济又获得了新的巨大胜利。去年和今年的胜利充分证明，党的鼓足干劲、力争上游、多快好省地建设社会主义的总路綫是完全正确的。为了实现今年的繼續跃进，今后四个多月仍然需要进行巨大的努力。中国共产党第八届中央委员会第八次全体会议認為：目前全党和全国各族人民的中心任务，就是要深入展开轟轟烈烈的厉行增产节约的群众运动，为完成和超额完成一九五九年的生产和建設計划而斗争。特別要抓紧今后一个多月的宝贵时机，掀起新的生产大高潮，使工业、农业、运输业在第三季度取得决定性的胜利，用这个胜利来迎接偉大的中华人民共和国成立的十周年。

### 二

今年上半年，工业总产值比去年同期增长了百分之六十五。生铁产量达到九百五十万吨，煤产量达到一亿七千四百万吨，金属切削机床产量达到四万五千台，都比去年同期增长一倍以上。钢产量（不包括土钢）达到五百三十万吨，比去年同期增长百分之六十六。棉紗达到四百一十四万七千件，糖达到七十八万吨，都比去年同期增长百分之四十以上。其他各种重工业和輕工业产品，也都有很大的增产。各种工业品的質量逐月上升。特别是在鋼鐵战线上，炼铁的中小高爐，已經迅速地代替了去年冬季适应当时情况建立起来的小土爐的地位，并且迅速地提高了技术水平，因而不但节约了大量的劳动力，使总产量增加到几乎相当于大高爐的总产量，而且提高了产品的質量和降低了煤耗。铁路货运量达到二亿四千七百万吨，比去年同期增长百分之四十九。

在农业方面，虽然今年夏收作物的播种面积有些减少，并且遇到水旱灾害，但是小麦、早稻和油菜籽的平均单位面积产量都比去年有很大提高，总产量也都超过了去年。

全国农村的人民公社，根据去年十二月党的八届六中全会的決議，根据今年二月在郑州举行的中央政治局扩大會議的決議和以后中央的一系列指示，进行了整社。在整社中，貫徹执行了分級管理、分級核算、按劳分配、多劳多得的原則，确定了在目前阶段公社的生产資料实行三級所有制，生产队一級的所有权是基本的，公社一級的所有权是部分的（除了現有的社办的公共經濟以外，还可以逐年从各生产队提取适当的积累），而生产小队也應該有

小部分的所有权。这样，大規模的、工农商学兵相結合的、政社合一的人民公社，就克服了初办时期由于缺乏經驗而产生的某些集中过多的傾向，某些平均主义的傾向以及某些浪費現象，迅速地走上了健全的、巩固的道路。这样，人民公社的优越性，包括組織規模大，活動范围广，可以統一筹划全社的生产和分配，可以比农业生产合作社更有效地充分动员和合理安排农村的劳动力，可以兴办农业生产合作社所难以兴办的建設，便于加快农林牧副漁和工农商学兵的綜合发展，便于实现农业机械化，便于实现农民收入的稳定增长和加快农村整个生活的进步，便于发展公共食堂、托儿所等集体事业，在分配中可以有一定的供給制成分，等等，所有这些优越性，将越来越显著地發揮出来。

在商业方面，今年上半年商品零售總額达到二百九十六亿元，比去年同期增长百分之二十三。其中粮食銷售量比去年同期增长百分之十二，其他如蔬菜、卷烟、棉布、針織品、膠鞋、肥皂、文具、藥品等类主要消費品的零售量，比去年同期也有很大的增长。但是由于人民购买力增长得更快，市場供应的一小部分商品，曾經显得有一些紧张。这种情况，由于党和政府采取了一系列的措施，已經迅速有所改变，今后一个时期必然会有根本的改变。

总之，在国民經濟各部門，半年以来的情况是良好的，对于实现今年的繼續跃进，形势是有利的。

### 三

根据去年农业产量的核实情况、今年上半年国民經濟計劃的完成情况和最近时期的灾害情况，八届八中全会建議国务院向全国人民代表大会常务委员会对一九五九年的計劃提出适当的調整：把不包括土鋼的鋼产量定为一千二百万吨（比去年不包括土鋼的鋼产量八百万吨增长百分之五十；今年土鋼的生产由于农村劳动力不足，建議由各地按照情况自行决定，不列入国家計劃）；煤的产量定为三亿三千五百万吨（比去年的煤产量二亿七千万吨增长百分之二十四）；粮食的产量比去年核实的产量五千亿斤增长百分之十左右；棉花的产量比去年核实的产量四千二百万担增长百分之十左右。很明显，調整以后的国民經濟計劃，仍然是一个繼續跃进的計劃，并且是一个能够超额完成、因而更能够提高劳动人民积极性的計劃。

由于一九五八年的大跃进，我們已經提前四年完成了一九五六六年提出的第二个五年計劃中的原煤、原木、原鹽、粮食的指标。在实现了今年的繼續跃进的計劃以后，我們又将在鋼、冶金設備、发电設備、金属切削机床、机制紙、棉花、棉紗等主要工农业生产指标方面，提前三年完成或者接近完成第二个五年計劃的指标。这样，我們就有可能在十年左右的时间內（从一九五八年算起），实现“在十五年内，在主要工业产品的产量方面赶上英國”的口号，并且有可能大大提前超额完成十二年（一九五六年至一九六七年）农业发展綱要。而且，今年的工业生产和建設計劃完成得好，今年的粮食和經濟作物能够得到丰收，在很大的程度上将决定明年的工农业发展速度。因此，全党和全国人民必須團結一致，鼓足干劲，在今后四个多月內展开一个轟轟烈烈的增产节约运动，千方百計地为完成和超额完成今年的繼續跃进的計劃而奋斗。

### 四

工业、农业、运输业都要努力增产，开展社会主义的劳动竞赛。这是全国工人、农民和

革命知識分子当前的无上光荣的使命。

在工业方面，首先要大力抓紧原料、材料、燃料、电力的生产，特别是铁、钢、钢材、煤炭、木材、水泥、化工原料的生产，力争超额完成任务。机械工业要首先保证今年急需的设备的生产，按时成套供应，并且迅速地妥善地处理各种半成品。一切重点企业都应按质、按量、按品种地，并且按月、按旬地，完成和超额完成国家计划。地方中小型企业，也应根据国家计划的要求，在完成数量指标的同时，完成质量指标，努力降低次品率，消灭废品，特别是要继续大力提高中小高炉生铁和转炉钢的质量。人民日用必需的轻工业品和手工业品，必须尽速增加生产，并且挖掘各种潜力来扩大原料来源。所有企业都要加强管理，加强设备维修，保证安全生产。基本建设战线必须集中力量，保证重要项目，首先是今年需要投入生产的项目，加快建设进度，迅速发挥投资效果。全国劳动力必须进一步地合理安排，把工业生产和建设中的多余的劳动力继续尽可能地调回农村，或者调到其他迫切需要劳动力的方面，并且继续努力提高劳动生产率。

在农业方面，必须抓紧今后两个月的粮食作物和经济作物的田间管理工作，锄草，追肥，防治病虫，争取丰收。今年秋季作物早期生长状况一般很好。但是在南方大水灾以后，目前我国中部地区又遭受严重的旱灾，北部某些地区发生洪水和涝灾。必须战胜这些灾害，才能完成今年的增产计划。人定胜天。凡是发生灾害的地区，党组织必须坚决地领导全体人民，紧急组织人力物力，充分利用现有的一切水利设备，为战胜严重的自然灾害、力争保住秋收和开展生产救灾工作，而顽强地斗争到底。在今后两个月中，还必须作好秋收、秋耕、秋种的各项准备工作，包括准备好劳动力、准备好工具和秋季压肥、沤肥等项工作。秋收必须接受去年的教训，做到割好、打好、收好、交售好、分配好、保管好，丝毫不损失。在秋后必须合理地安排劳动力，加强林、牧、副、渔等业的多种经营。同时，应该抓紧完成整社工作，解决好各项遗留问题，把人民公社建设得更好。

在运输业方面，当前必须首先抓紧煤炭、木材、粮食、矿石、建筑材料等项物资的运输，在秋收以后要同时抓紧秋季农产品的运输，并且尽量把可以提前运输的货物提前在第三季度运输，以减轻第四季度的货运负担。为了加强短途运输，各地应该利用农事间隙，积极组织农村的人力和运输工具，开展一个短途运输的群众运动。

在商业方面，应该积极配合各个生产战线上的增产运动，大力组织城乡生产资料的供应和农产品、轻工业品、手工业品的收購，并且认真地清理仓库，合理地调拨商品，有计划地组织生活资料的供应。

## 五

在厉行增产的同时，必须厉行节约。一面增产，一面节约，勤俭建国，勤俭办人民公社，勤俭办一切企业事业，勤俭持家，这是我们国家的富强之道，这也是争取完成和超额完成今年计划的关键。

一切工业企业必须在保证质量的条件下，大力节约原料、材料、燃料和动力。冶金部门、电力部门、铁道部门、航运部门和其他工业部门，都必须严格定出节约煤炭的计划，并且坚决执行。重工业企业及基本建设单位必须大力节约钢材和木材的消耗，轻工业企业必须大力节约农产品原料的消耗。在农业生产中，必须认真爱护牲畜，爱护工具，不要浪费水、

肥料和种子。在工业、运输业、农业和其他各项企业事业中，都必须注意节约劳动力和节约流动资金。

在全国城乡，应该广泛地进行节约的教育。国家机关应该首先作模范，克勤克俭，节减一切可以节减的开支。对于粮食、煤炭和其他供应还不算富裕的消费品，一定要在一切居民中提倡节约，克服浪费。农村各人民公社要普遍注意把粮食管好用好，对粮食、薯类、瓜菜、饲料、燃料等的生产和消费，要根据有备无患、细水长流的精神，作好长时期的统筹安排。对鱼、肉、鸡、鸭、蛋、食油等副食品，应该努力增加其中的商品部分，以便保证增加社员收入，增加城市供应和出口，支援伟大的社会主义建设。农村的公共食堂应该坚持积极办好、自愿参加的原则，粮食依人定量，分配到户，食堂凭票吃饭，节余归己。在城乡居民中都要大力提倡储蓄，使个人暂时可以不用的现金，在建设事业中得到合理的、有效的利用，既有利于国，又有利于家。要告诉全党和全国人民，我们不但要善于安排生产，而且要善于安排生活，会过日子，精打细算，留有后备。只要全国上下同心同德，厉行增产节约，这样，我们的国家就一定能够战胜前进道路上的任何障碍而蒸蒸日上，并且使我们全体人民的生活欣欣向荣。

## 六

总路线、大跃进、人民公社，这是我国勤劳勇敢的六亿五千万人民的伟大决心和伟大智慧的表现，是我们党和我国各族人民的伟大领袖毛泽东同志创造性地把马克思列宁主义的普遍真理同中国实际结合起来的产物。正因为我们社会主义建设事业中，加强党的领导，坚持政治挂帅，坚持群众路线的工作方法，坚持总路线、大跃进、人民公社的光荣旗帜，我们取得了去年和今年上半年的伟大胜利。在今后，我们将沿着这一光荣的胜利的道路，勇往直前，为新的伟大胜利而奋斗。

一九五八年的经验特别明显地证明，人民群众的智慧和力量是无穷的。这种智慧和力量，由于党和毛泽东同志的启发和领导，由于党的总路线的鼓舞和组织，有如千军万马，所向无前，真是高山也要低头，河水也要让路。大跃进和人民公社，对我国人民来说，都是史无前例的新生事物，在前进过程中当然不可避免地要遇到一些困难，产生一些缺点。但是人民群众在党和毛泽东同志的密切指导下，迅速地解决了或者正在迅速地解决着这些暂时性的、局部性的问题。仇视我国社会主义事业的国内外敌对分子乘机污蔑我们，企图影响我们队伍中的某些不坚定的分子。但是任何反动派丝毫也不能动摇我们党和六亿五千万人民的伟大意志。相反，广大干部和广大群众充满信心地看到，我们的成就是异常伟大的，我们的前途是异常光明的。中国共产党八届八中全会号召全党和全国各族人民，在党中央和毛泽东同志的领导下，紧密地团结一致，坚决地克服我们工作中的任何困难和缺点，克服某些不坚定分子的右倾机会主义情绪，并且坚决打击反社会主义分子的破坏活动，为夺取今年的伟大胜利而斗争。为了争取完成和超额完成今年的计划，第三季度是一个关键。一寸光阴一寸金。让我们立即动员起来，用新的生产大高潮来完成和超额完成第三季度的计划，来迎接我们伟大的中华人民共和国成立十周年！



## 紡織工业当前的中心任务

党的八届八中全会向全党和全国人民指明了当前的經濟形势，提出了进一步开展增产节约运动，和在今年内提前完成第二个五年計劃主要指标的战斗任务。这个偉大的号召，鼓舞了全国人民的革命干劲，一个轟轟烈烈的厉行增产节约的群众运动，业已在全国范围内迅速展开。紡織工业的全体职工也都热烈地响应党的号召，意气风发，斗志昂揚，积极投入增产节约的劳动竞赛，一个新的波瀾壯闊的跃进高潮，也已在紡織工业战线上开始兴起。

我国紡織工业在一九五八年內有了迅速的发展。棉紗产量比較一九五七年增加了百分之三十一，棉紡机生产增加了一倍以上，針織、印染和毛、麻、絲織品也都分別增加了百分之四十左右。今年上半年我国紡織工业在繼續跃进，与一九五八年上半年比較，棉紗增加百分之四十六，棉布增加百分之三十一，針織用紗增加百分之五十五点三一，毛織品增加百分之三十二，棉紡机增加百分之一百八十一點四。在基本建設的規模方面，去年和今年新建的棉紡織设备，接近第一个五年計劃建設的总数，大約等于旧中国六十年內所建紡錠总数的一半。这样巨大的跃进，不仅在我国历史上是空前的，而且在世界紡織工业的发展史上也是很少見的。例如英国在一九〇一～一九一三年是紡織工业最发达的时期，其中总产值增长最大的一九一二年也只比一九一一年增长了百分之十二，而我国紡織工业在一九五八年总产值的增长率高达百分之三十四，这就充分地說明了党的总路線、大搞群众运动和一套两条腿走路的方針的正确性。只有在总路線的光輝照耀下，工农业生产全面大跃进，紡織工业才有可能以如此巨大的步伐迅速迈进。帝国主义者及其走狗們，誹謗我国的大跃进是以减少消費品的生产、降低人民生活水平的办法来达到的。紡織品的迅速增产，就以无可爭辯的事实，粉碎了这一切的谎言和誣蔑。

党的八届八中全会指出，“应当把提前完成第二个五年計劃的主要指标，作为今年的基本任务。”在紡織工业方面，今年的棉紗生产計劃是八百二十万件，在完成以后就可以达到第二个五年計劃所規定的八百到九百万件棉紗的生产指标。因此，保証完成和超额完成今年的棉紗生产計劃，是目前紡織工业的一个重要任务。八百二十万件棉紗比較一九五八年的棉紗产量，要增加二百一十万件，增长的速度是百分之三十四点四。无论从增长的絕對数量和速度来看，都要比大跃进的一九五八年快。棉布、印染布、針織品和毛、麻、絲織品的生产也

有很大的增加。基本建設和紡織機械的生產任務也很巨大。而且還要提高質量和降低成本。因此，紡織工業今年的生產和基本建設計劃，是一個繼續躍進的計劃；必須鼓足干勁、力爭上游，發揮全體紡織職工的革命干勁，才能很好地完成。

根據黨的八屆八中全會的偉大號召，結合紡織工業的具體情況，當前紡織工業全體職工的中心任務是：堅決反對右傾，繼續鼓足干勁，掀起一個轟轟烈烈的增產節約運動新高潮，為完成和超額完成今年的國家計劃和提前實現第二個五年計劃的主要指標而奮鬥。這是一個有重大意義的戰鬥任務，必須堅決保證勝利完成。

完成和超額完成今年的國家計劃，提前三年實現第二個五年計劃的棉紗生產任務，是我們的奮鬥目標。反右傾，鼓干勁，和掀起一個增產節約運動新高潮，是我們在目前應該進行的最主要的工作。前一個時期，紡織工業部門中少數有右傾思想的幹部，總是強調工作中的某些困難，看不到工作中的有利條件和群眾的力量，對於一切經過努力可以完成的任務，不去千方百計地努力完成。因此，有些企業和車間，指標降低了，任務反而沒有完成；或者是安於現狀，不求改進，使工作很少起色。當八月份傳達了八屆八中全會的決議，批判了右傾思想，鼓足了干勁，開展了增產節約的群眾運動以後，情況就有了很大的改變。很多企業的產量迅速上升，質量顯著提高，在節約原材料和提高勞動生產率方面，也有很多的進展。這就有力地說明了，只要我們徹底克服右傾保守思想，堅定不移地大搞群眾運動，工作中的很多困難，是可以克服的，我們的任務也是可以完成的。

在開展增產節約的群眾運動中，必須全面貫徹多快好省的方針。在保證質量的條件下，增加花色品種，大力節約原料、材料、燃料和勞動力的消耗，積極利用各種可以利用的原材料，以增加生產和加快建設速度，保證按質、按量、按品種地完成和超額完成今年的國家計劃。為了推動增產節約運動的發展，應該進一步深入開展企業、車間、小組和個人之間的比先進、學先進、趕先進的社會主義勞動競賽。樹紅旗，立標兵，發揚共產主義的協作精神。不斷地總結和推廣各種先進經驗，熱情支持群眾的合理化建議；並且定期組織檢查評比，以鼓舞群眾的勞動熱情，充分發揮全體紡織工業職工的積極性和創造性。

在大搞群眾運動的同時，還應該貫徹集中領導與大搞群眾運動相結合的原則，繼續加強企業管理工作，建立與健全各種必要的規章制度，和加強機器的維護檢修工作。應該把轟轟烈烈的群眾運動和踏踏實實的管理工作密切地結合起來。在加強企業管理的工作中，也應該貫徹群眾路線，組織群眾參加管理工作，把群眾參加管理和專業管理很好地結合起來。在緊張繁忙的群眾運動中，還應該加強全面關心人的工作，保證安全生產。應該從思想上、工作上、文化技術上、生活福利上關心群眾，迅速及時地幫助群眾解決各種困難問題。這樣就可以鞏固群眾的勞動熱情，鼓舞群眾以更大的干勁來完成今年的生產和建設任務。

紡織工業的全體職工們，積極響應黨的八屆八中全會的偉大號召，更高地舉起總路線和大躍進的旗幟，積極行動起來，掀起一個轟轟烈烈的增產節約運動新高潮，為提前和超額完成今年的國家計劃、提前實現第二個五年計劃的主要生產指標而奮鬥！

## 北京市紡織職工熱烈響應黨的八屆八中全會號召

# 一個新的增產節約運動高潮已迅速形成

黨八屆八中全會公報發表後，北京市的紡織職工情緒空前高漲，進一步檢查批判了某些干部在前一時期存在的各種右傾思想和畏難松勁情緒，鼓起了更大的干勁，一個千方百計、全面躍進的增產節約新高潮迅速形成。各紡織工廠在繼續提高質量、加強管理、正頓機械狀態的同時，充分利用一切可紡織維，力爭多產來滿足人民需要，根據各廠研究的措施，包括以下幾個方面：

- ①充分利用一切可紡織維。如人造棉、尼龍、車肚花，大搞混紡織物。
- ②千方百計節約原棉、回絲。
- ③爭取外加工任務和計劃外產品。
- ④挖掘生產潛力，提高設備利用率。
- ⑤提高勞動生產率，扩台、擴錠、節約勞動力，增開三班。
- ⑥綜合利用下腳廢料，北京幾個毛紗廠每月有二萬公斤的各種下腳料，可利用增產。

通過上述各項措施，制訂了新的增產節約計劃，比原計劃提高8.1%，制止了產值逐月下降的情況。各廠根據新制訂的增產節約計劃，立即行動起來，生產直线上升。京棉三廠在學習和討論了黨的八中全會文件以後，產值即迅速提高了7%以上，棉布下機一等品率提高到88%以上，棉紗上等一級品率提高到98.88%；京棉二廠的棉紗上等一級品率一直保持着100%沒有降等，棉布下機一等品也提前實現了職工代表會議的要求，達到94.76%，這個廠的梳并粗車間經過反右傾以後，生產日日上升，梳棉達到100%紅

旗機台，棉結雜質大大降低，並條條干不勻率由24~26%降低到19~21%；京棉一廠棉布下機一等品率通過反右傾、鼓足干勁，發動群眾開展戰役，工程師下車間和工人一起研究，一個星期就提高到95.89%；崇文織布廠在反右傾保守思想和松勁情緒之後，充分發動群眾算細帳，挖勞動潛力，在不增人的基礎上，由兩班生產的148台布機，在八月26日開出三班，與七月分對比，勞動生產率提高12.1%，產值提高15%，質量提高1.14%。

八月二十六日夜當擴音器內傳送出中共中央八屆八中全會的公報和關於開展增產節約運動的決議後，首都的紡織工人立刻沸騰起來。京棉二廠組織了全廠五千多名職工進行收聽，並舉行了游行；京棉三廠組織了四千名職工進行收聽，並連夜舉行了集會，一致表示擁護黨中央的決議，決心以實際行動響應黨中央的號召。

生產高潮形成以後，各廠領導都重新研究了九月分的工作，要以更出色的生產成績迎接建國十周年。如京棉一廠要利用一切可紡織維，堅決吃掉人造棉，增加生產，九月分的產值計劃由國家計劃293萬元躍進到328萬元，爭取340萬元，比原計劃增長16%以上；其次要在國慶節前生產高級府綢、人造棉的東方呢等五種高級產品50萬公尺投入市場；第三要大力提高產品質量，要在國慶節前力爭達到全國最進水平。棉紗上等一級品率要達99.5%，棉布下機一等品率，在嚴格執

行国家标准、不拆不修的情况下达到96%；第四要开展技术練兵和加干諾娃运动，掀起学先进、赶先进带动落后的竞赛高潮，大力提高劳动生产率。京棉二厂把九月分命名为献礼月，組織三次献礼高潮，同时要把各项指标赶上北京和全国的先进水平。京棉三厂要在产量力爭增长50%的同时，大力提高紗布質量，以使新厂迅速赶上老厂水平。棉布下机一等品率要力爭达到93%，爭取95%，棉紗上等一级品率要达到100%。清河制呢厂重新制订了全年增产节约计划，毛呢产量由53万公尺躍进到80万公尺，精紡毛織品产量由140万公尺，提高到153万公尺，今年完成1963年指标。此外，毛綫由82.5万公斤提高到89.2万公斤；长毛絨由16万公尺提高到20

万公尺；毛毯由10万条提高12万条，同时还要大力提高产品質量。

經過學習八届八中全会公报以后，反掉右傾松劲情緒，生产上立即出現一片躍进气象，保管有計劃外停电的影响，全市紡織工业仍然超额完成了八月份計劃。总产值完成109%，棉紗产量完成103.6%，棉布产量完成103.6%，精紡毛織品完成113%，粗紡毛織品完成110%；质量也进一步提高，全市平均棉紗上等一级品率已达99.49%，其中京棉二厂全月为100%；棉布下机一等品率全市平均已达90.2%，比七月份提高1%，其中京棉一厂在8月30日最高曾达到97.28%。

(王光輝 劉文普)

## 在厉行增产的同时 必須厉行节约

平

紡織工业当前的主要任务是响应党的战斗号召，克服各种右傾情緒，掀起一个群众性的增产节约运动新高潮。

党的八届八中全会关于开展增产节约运动的決議指示我們：“在厉行增产的同时，必須厉行节约。一面增产，一面节约，勤儉建国，勤儉办人民公社，勤儉办一切企业事業，勤儉持家，這是我們国家的富强之道，这也是爭取完成和超额完成今年計劃的关键”。从目前紡織工业的情况来看，紡織原料及机物料、染化料，都还不能充分滿足生产的需要，这是当前生产中的主要問題，因此，紡織工业在貫徹执行党中央的这一指示中，如何在提高产品質量、加强企业管理的同时，千方百計地节约原材料，就成为开展增产节

凡

約运动的一个重要环节。

今年上半年各紡織企业职工，在去年大跃进的基础上，在轟轟烈烈的增产节约运动竞赛高潮中，不仅在提高产品質量、加强企业管理方面有很大的进步；同时在厉行节约方面，也作出了不少成績。例如：减少了次品廢品；减少了坏紗和回絲；白花率下降；燃料、动力、机物料的消耗量均較前有所降低；利用了下脚花、破籽花和各种可用纖維及廢料来紡紗織布；并清理了仓库，加强了原料、机物料的管理，初步建立和健全了各种原材料的消耗定額管理制度和工具管理制度。由于在竞赛中發揮了群众的积极性和創造性，加强了技术措施，因而在节约方面出現了不少的先进企业和先进人物。

开源与节流是厉行节约的两个重要方面。许多企业在开辟资源、找寻代用品克服生产上的困难方面表现了积极的精神。如麻纺企业，除了使用大量棉杆皮外，还利用了杂纖維、野生纖維进行混纺。天津东亚麻袋厂第二季度自找代用原料的数量超过了分配调拨的好几倍。此外还有用苞米粉代替大量面粉作为浆料等。去年大跃进中大量举办的衡星工厂，自力更生地解决了当时许多迫切需要的器材和机物料，如自制烧碱、醋酸、紗管、筒管、梭子、皮結、鋼絲圈等。很多纺织器材，基本上已由各地生产自给，甚至支援其他兄弟企业，兄弟地区。有一些小的物料，如毛刷、花衣棒、侧板、皮辊线等等，也由运转工人在业余时间自己大量制作，这一类的例子是很多的。

为了解决低级棉使用问题，最近上海、天津等地区对九级以下原棉，采取了集中专纺的办法，各地在搭用低级棉中，也根据原棉特点，合理配棉，多松轻打，调正隔距，适当增加拈度等，积极争取把低级棉纺成好紗，在这方面的成绩也是很显著的。

总之，纺织工业全体职工在上半年从各方面找窍门、挖潜力，用制造、代替、修补、利用等方法，来全面贯彻党的鼓足干劲、力争上游、多快好省地建设社会主义的总路线和纺织工业的“四高”、“四省”的方针，所作的努力和取得的成绩都是十分动人的。

当然，纺织工业在厉行节约方面虽然已经取得了不少成绩，但是，并不是说浪费现象已经完全克服了，应该指出在某些方面浪费现象还相当严重。这表现在以下几个方面：首先是上半年用棉量一般比去年同期都有增加，最高的达10斤以上，其中主要是回丝、飞花、地脚棉、油棉较多，还没有减少到最低限度。从第二季度几种主要紗支用棉量比较情况来看，就可以明显看出企业之间的差异很大。21支紗淨用棉量最高的企业为203.24公

斤，最低的企业为180.81公斤；32支紗最高的企业为211.45公斤，最低的企业为194.37公斤。用棉量高的原因可能由于半成品的收付盘存数字不准确，原始记录有问题及其他原因，但有的企业因供需失调，粗紗储备量过大，堆积时间过长，而造成大量爛紗，或由于技术管理及操作上的缺陷，使細紗成形不良，造成不少的毛头毛脚紗；或由于毛脚紗倒不净拉成紗球，坏紗拉成回丝，由于这些原因造成的浪费现象还是比较普遍的。也有的企业织布紗头和浆紗回丝过长，布幅偏宽，造成用紗量超支等。在毛紗企业方面回毛回丝仍然不少。其次是次品废品率高，某些重大质量事故还没有完全避免。如棉布次品仍多，开剪次数也多，印染布的次品、废品仍不断出现，毛紗织废品中疵品、降等品仍不少，不合格率高。再次是材料、燃料、电力的耗用量还大，如第二季度21支紗耗电最高的企业为231度，最低的企业仅有165度，32支紗最高的企业375度，最低的企业235度，其差异也是很大的。有的企业由于领料制度不严，工具不交旧也可以领新，于是车间放松了工具保管，丢失了也无人过问，有的把不应换的机件也调换了等等。

据我们了解，豫北紗厂（四万多锭的单紗厂）在节约方面是较好的企业之一。他们为了克服浪费，用与先进企业对比的方法，启发教育职工群众，扭转“无潜力可挖”和“差不多”的思想，从原材料、燃料、电力等八方面算了细帐，全年即有107万8千元的浪费，如果全国纺织企业大家都来算一算这一笔细帐，浪费的数字一定是很惊人的。问题不仅是在于金额货币数字的概念，更主要的是应该认识有许多迫切需要的物资，被无谓的耗费掉了，这对社会财富是一种很大的损失。

厉行节约是管理社会主义企业基本原则之一，是积累建设资金的主要方法之一，又是解决原材料不足的重要途径。如何厉行节约

克服浪费？現在提出以下几个方面的意見：

第一、要充分发动群众，进行节约教育，扫除思想障碍。目前纺织工业中有些人認為：“纺织企业用棉量已經很低，油水不大了”，或是“差不多了”；还有人說：“节约是老生常談”；也有人認為：先抓效率、产量，原材料消耗大一些以后再說”等等。这些議論模糊了群众的認識。为了解决这些思想認識問題，不少企业已經創造了許多好的方法，其中最突出的是开展鳴放辯論，通过摆事实講道理，严肃批判各种錯誤思想，取得認識上和行动上的一致；此外，是举办节约展览，有浪费和节约的典型事例，既有实物、又有历年来增产节约的先进人物、先进事迹，也有浪费的情况及增产节约的规划、措施等等。通过这种展览，深刻地教育群众，批判浪费，澄清思想，指出奋斗方向和具体方法，以发动和鼓舞群众，进一步地挖掘节约潜力，寻找节约門路，討論和提出克服各种大小浪费的节约方案，并由小组及个人提出具体措施和保証条件。通过这种充分的、深入的发动群众，因而节约就成为每一个职工的自觉行动，从而节约也有了可靠的群众基础和思想基础。

实践也證明：把节约的經濟效果納入劳动竞赛，进行評比，使人人关心节约，对节约的推动作用也是很大的。在节约用料方面，也完全能够掀起一个比先进、学先进、赶先进的高潮。

第二、必須加强管理。<sup>①</sup>必須通过群众討論和修訂定額，如用棉量、用紗量、耗煤、耗电量以及各种物料消耗定額。这些定額應該是客觀条件許可、經過主觀努力千方百計可以完成的先进定額。是在既符合保証生产需要、保証产品質量，又符合节约原則的基础上制定的。厂級應該把这些定額指标按分級管理的办法，分別掌握并按季按月下达給車間；再由車間在保証完成指标的基础上按

具体情况把可能下达的指标下达給小組及个人。例如配棉成分及企业管理費由厂級掌握；单位用棉量、用紗量下达由車間掌握；清花小組的破籽率、退卷率，細紗小組的皮輥花率等由小組掌握，拆布回絲由織布工掌握。作到層層分管、人人分管节约指标，如此就能使节约指标落实，責任落实，各个环节不漏，严格貫徹执行。<sup>②</sup>按日公布个人、小組、車間的节约成果，互相对比，使浪费、节约每个工人心中有数。小組長、職能員（如物料員、核算員）在生产會議上向群众汇报节约成果，通过會議交流經驗，表揚先进，帮助落后，分析原因，提出办法，为此人人关心节约，必然会取得显著的成績。<sup>③</sup>加强生产小組工作責任，有一部分管理权完全可以交给生产小組，这是符合既能保証集中領導，又能充分发挥各級的積極性和群众的積極性的原則。例如豫北紗厂細紗保全工具使用管理权交给小組，經過小組制定的工具管理制度責任明确，切实具体，工具管理得很好。該厂翻砂組自己掌握节约指标后，用料配料非常經心，一个月的焦炭消耗量降低了255公斤，廢品率也比过去降低了33%。

第三、厉行节约不是孤立的，必須与企业前的主要工作結合起来，如提高了质量，就可以大大的减少浪费；加强了技术管理，改进了操作技术，也会减少浪费。厉行节约只有与企业当前多项主要工作紧密結合起来，在党的领导与工、团各方面的支持下，才会取得巨大的成績。

最后，要使节约工作經常地坚持下去，还必须把许多行之有效的办法經常化，制度化，加强經濟核算和經濟活动分析，才能使成績得到巩固与提高。

党中央八屆八中全会已經向全国人民发出了战斗号召，我們纺织工业广大职工應該立即行动起来，深入开展增产节约运动，用更大的成績来响应党的号召。

# 在保證質量的前提下节约用棉

鄭州國棉二廠

郑州国棉二厂在第二季度，由于認真的貫徹了上級党委和紡織工業局長會議精神，并分析了第一季度对貫徹四高四省不够全面的缺点，因而放手发动群众，开展了鳴放，掀起了一个“學一三，赶一三，突破高質高技关，‘力爭全季滿堂紅，榮獲紅旗上北京’的生产高潮，在四、五两个月中，在質量和用棉方面都較全面和超額的完成了国家計劃。其中棉紗上等一級品率第一季度32支為53.88，4月為92.2，5月為100%，21支4、5兩月100%，統扯淨用棉量每件紗第一季度為191.68，4、5兩月為190.30，每件紗比定額降低了1.2公斤；比第一季度降低了1.38公斤。四、五两月份所以在生产上尤其是在提高棉紗質量和节约用棉方面有了新的并且較全面的跃进，我們回顧一下，作到了如下几个工作：

一、以提高产品質量为中心，大搞群众运动，大鬧技术革命，全面貫徹增产节约运动。在这一正确方針指导下，放手发动群众，对生产管理等方面开展了大鳴大放，并召开了职工代表大会，群策群力共謀生产上的大計。党委还先后召开了各方面有关人員的座谈会，討論問題，提出办法，統一思想認識，从而形成了一个根据新形势特点，自上而下从思想認識上、工作方法上以及組織领导上的全面轉变。繼而又以党委書記、厂長为主組成了工作組，分別深入清、鋼、并粗、細和棉檢試驗等工段，針對生产关键，

进行系統研究加以解决。同时对于生产管理上的几个基本性的制度亦进行較系統的整頓，从而在生产上起了較显著变化。建立了正常的生产秩序，有力地促进了全体职工的生产积涵性和冲天的革命干劲。

二、狠狠地抓住了生产技术管理上几項根本性的工作。首先針對着高速运转以来各种工作法不統一和新工人操作技术水平不高的关键，抽調了小先生、生产能手、技术人員總結和統一了各工段高速运转以来的工作法，并分別集中輪訓，开展了高技运动、觀摩表演等方法，进行了學習和貫徹。其次，在大力整頓机械状态方面，通过了普查，發現了許多缺点，尤其是細紗羅拉偏心、鋼絲針布松动、清花帘子破損等三十八个比較重大待修的項目，其中仅細紗羅拉中弯就有一百多处。这些机械状况，經過两个月来采用“特小平”和正常平修周期相結合的整頓后，五月份保全平修等級已达到了100%。另外還特別抓住了清鋼的机械状况整頓，因为它是提高質量节约用棉的关键。調整了爐底，整修了尘捧和校正了洋琴支点，鋼絲小爐底統一弦长，正确弧度，認真作了“四快”“一正”（錫林、道夫、蓋板、刺帽快，各部隔距正），大大稳定了清鋼各机器状态，从此对提高質量和节约用棉起了很大作用。第三，突出地抓住了棉检工作为中心的整个原棉管理工作。健全了质量巡視混棉會議，以及逐包检验等制度。两个月来仅原棉轉批和紗支之

間的合理調換共9批包，為掌握原棉物理性能正確配棉創造了有利條件。同時還加強了混棉差異和再用棉和用的檢查與監督工作。從而摸索到在原棉較差的條件下也能紡出上等一級紗的初步經驗。第四，嚴格執行了質量檢查制度，尤其是對半成品質量的追蹤，充分地發動了群眾性的檢查工作，因此，執行也較嚴格。另外，在清鋼車間方面進一步加強了“四差異”的管理。由於全面推行了工人參加管理，及其業務的不斷提高，該工段對堅持分機台過磅工作也日益加強。第五，在溫濕度調節管理工作方面，根據我廠情況，對清花梳棉間、粗紗、細紗工段回潮一般都較各兄弟廠偏高，根據系統資料看，這樣掌握非但飛花減少，而且由於加大了粗紗和管紗回潮後，對實際強力的提高都有很大好處。

三、根據原棉情況，我們在保證提高質量的前提下，合理地節約原棉工作方面還採取了下列措施：首先堅持了每天試驗二個代號的小量試紡工作。通過試紡進一步掌握原

棉物理性能、產地、短絨、等級對成紗質量的關係。另外堅持配棉會議，並邀請和花工人參加，使他們進一步懂得和花與質量的關係。其次，是對不同原棉不同含雜，採取了不同的處理方法。並根據今年棉花長度長，原產級分級不夠標準的情況，經常注意了質量與用棉的關係，尤其是根據以上情況，必須採取合理的工藝設計。如四月份我們發現原棉含雜對成紗疵點不致造成威脅情況下，便採取了加多圓塵棒。改緊豪豬頭末道塵棒隔距，和適當增大鋼絲小爐底回收，收緊蓋板、隔板，充分除去小雜，並粗隔距也適當放大 $1/32''$ 。從而保證質量又節約了用棉。同時加強定額管理中半成品以及落棉的指標控制，這些指標的控制方法是每季在局頒用棉質量指標基礎上，通過小組討論提出初步意見及廠級匯總平衡，再交小組討論，因而建立在廣大群眾基礎上。另外，我們還充分地利用了一切可紡的纖維，如鋼絲後車肚、並粗細絨棍、絨板、頭號油花等，紡制1支紗。對節約用棉起了一定作用。

千 方 百 計

節 約 棉 紗

安徽桐城縣棉針織廠，自今年以來，就普遍的發動職工，大力節約棉紗，已做出很大成績，據統計，每1000公尺棉布，可節約紗1.7公斤，每百打袜子節約紗0.7公斤，總計節約棉紗1731公斤，用這些紗可以織布13,056公尺，織成袜子2,208打。

他們節約棉紗的方法是：①以往織布車間起機時把經紗拴在卷布棍上，了機時，從機頭到織口這一段棉紗就不織了。現在，起機用起機布，了機時經紗用繩子接，織到不能織的時候為止，這樣每起機和了機一次，就能多織棉布1.5市尺。②織蚊帳、毛巾、提花毯子、印花被單時以往起了機，另

上機，現改用接頭，這樣不仅可以提高工效，而且又節約了棉紗，據統計每起了機一次，能多織2.5市尺，也節約大量棉紗。③織襪子在不影響質量的前提下，把搖口紗從五道改為二道，每只能節約2市尺紗，1至5月共織襪子12,098打，共節約棉紗290,352市尺，折450公斤。④對搖紗工，提出五寸紗不丟的要求，要全部接起來，一天可節約3斤10兩，五個月共節約272公斤。⑤利用代用品，花繩芯，他們把織布車間的落機械收集起來，紡成紗，也節約大量棉紗。

(張 韶)

## 节约用紗量的几項措施

青島國棉一廠

去年以來，我廠對節約用紗量工作有些放鬆，用紗量定額管理制度和一些行之有效的措施，也無形中自流，因此從去年第四季度開始，用紗量逐月增加。以2321市布為例，今年第一季度用紗量比去年同期增加1.83%，千公尺用紗量增加2.43公斤，充分說明在用紗量方面存在很大浪費。自市委召開工業六級干部會議後，開展了轟轟烈烈的增產節約運動，群眾對原紗浪費現象提出很多意見，在整改中領導上根據群眾意見，並結合當前情況，加強了以下幾項工作。

### 一、發動羣眾加強用紗管理

首先在廠長親自領導下，發動群眾對用紗量方面浪費現象進行揭發，然後根據這些意見，修訂了用紗量定額管理制度，把一些過去行之有效的措施都包含在制度內。整經恢復了分段換筒，對漿紗的供應也實行了同機號整經軸的固定供應，頒發了各工序的回絲率指標和具體檢查考核辦法，並在五月份的經濟活動分析會議上也作為一個重點進行分析討論，重視了盤存工作，制定了盤存分級負責制度，有關部門也加強了復核工作，此外在原紗收付及坯紗退回等方面，為了使數字正確，都建立正確的記錄，所以用紗量又逐步降低穩定在去年第一季度的水平上，1959年二季度用紗量為133.73公斤／千公尺。回絲率也逐月下降。

### 二、合理的保證棉布出廠長度

從去年第四季度以來，拼件布率增加由第一季度2.59%增加到28.08%，當時為了保

証完成入庫計劃，放鬆了對拼件布的複查工作，為了減少商業部門對短碼布的反映，有部分人員產生了寧長勿短的做法，有的把保證長度多加幾公尺以上，造成很大損失。為了扭轉

這種做法，試驗室恢復了對拼件布的複查制度，並制定了對碼布工卡長度規格和實際布長的檢查制度，考核碼布工成績，因此外地反映短碼布和加保證長度的現象基本上消滅了。

### 三、恢復了量布幅制度，減小織縮

我廠過去規定由組長每班量布幅1~2次，去年第四季度，組長忙於修壞車放棄了量布幅工作，因此短碼布大批出現，織縮增大。在第二季度恢復了組長量布幅的工作，並建立了短碼布追蹤制度，由輪班工長每天對生產短碼機台進行檢查，並抽查各組量布幅工作，對上了機及平車後將張力重錘後拉的現象進行了教育，使大家關心布幅，大大減少了短碼布。到6月份短碼布已由過去6.85%，降低到0.51%，布的平均長度也增加0.5公尺以上（三聯匹）。六月份調整了漿碼每匹減少6寸，可以節約用紗0.36%，同時控制布幅後，使經緯密度進一步合理。

### 四、加強溫濕度管理和均衡漿紗回潮

溫濕度大小與漿紗回潮率的大小不僅影響生活的好壞與否，並且對棉布伸長即布幅寬狹和經密大小也有一定關係。因此在第二季度加強了溫濕度管理工作，制定了標準，同時要求噴霧工開噴霧時不僅配合生產好，而且要結合布幅寬狹情況，在漿紗掌握回潮方面也糾正了過去偏小的現象。

除了以上的措施外，同時還嚴格布場輒梭後割織子的工作，必須經過輪班工長批准及上機時必須從墨印開始織好布等工作。

# 羣策羣力降低煤耗

上海第二印染厂

我們厂在今年四、五月份以前，用煤經常超過計劃，第一季度每天平均用煤106吨，超過建廠以來的最高數字。有些同志對這一問題沒有引起足夠的重視，反而認為運來的煤質量差，產品質量要求高，而工藝經常改變，布的品種結構也時有不同，好像多用一些煤是理所當然的事情，雖然經黨委、廠長一再指出節煤工作的重要性，但在實際行動中並沒有多大起色。

在五月下旬印染公司召開了全行業節約用煤經驗交流大會以後，由廠長親自挂帥，整頓了原有的節煤工作組，先在工作組內批判了不正確思想，認清形勢，提高了認識，並到大新振

印染廠學習節煤經驗，接着就在全廠開展了以提高產品質量為中心的節煤運動。

以廠長為首的節煤工作組，分頭深入車間摸底，了解情況，暴露了不少問題。

首先在各生產部門主管干部和少數工人中存在着這樣一種思想，認為搞新品種，搞質量，搞節約染化料都忙不過來，搞什麼節煤，即使要搞也是鍋爐間的事，何必小題大做。

在企業管理中也存在制度不健全，浪費嚴重的現象，如供銷科與機動部對煤場也不

進行管理，翻砂打鐵、廚房、水泥石灰窯所用之煤都可任意取用，供銷科對每批來煤的品種和特性也不告訴鍋爐間，計劃科對用煤指標亦長久沒有頒發，鍋爐間不知道用煤計劃是多少，鍋爐間司爐工反正認為既無指標又無考核，把原來的先進操作法亦置於腦後，全廠80%的凡爾漏氣也无人問津，等等。

在生產工藝方面存在問題亦不少。例如前後工段不是配合得非常緊密，操作方法也不統一，三班同樣的品種布有的蒸汽壓力開6~7#/口”，有的要開10#/口”，平洗機水溫也控制不一，有的達到沸點還開着蒸汽。

通過了摸底說明節煤潛力很大。根據摸底情況，黨委向全廠職工做了動員報告，工作組採取揭浪費算細賬相結合的辦法組織全廠討論，在討論過程中大家不但進一步揭發了浪費，同時也批判了以往不重視節汽節煤的思想，當時提出了節約措施40多條，表示決心一定要攻下節煤關。

通過動員大會後，各生產車間在黨支部的直接領導下亦相應成立了車間的工作組。支部書記車間主任親自擔任組長，技術人員下小組幫助做測定工作，對群眾提出的建議及時幫助。在這一階段中相應地貫徹與建立了下列幾方面的措施與制度：

I：生產工藝方面按照不同品種規定了蒸汽壓力和溫度。

品 种	規 定 壓 力 #/口"	機 名	規 定 溫 度 °C
2020漂布	12~13	平洗机	85
3036漂布	9~10	凡拉明机	85
7981絲光	5~ 6	絲光机	75~85
2121平布	12~13	漂洗軋碱	35~40
3842漂布	2~ 3	漂洗軋酸	45~50
人造棉	1~ 2		

## II、加强互相联系制度。

1：鍋爐間主动下車間联系每天机台运转情况，按照机台用汽适当安排鍋爐主要耗汽量，大的机台在开停車前时先電話通知鍋爐間，便于鍋爐随时調整負荷。

2：生产車間前后工段的联系配合。如印花机与蒸箱的問題配合得好可以减少蒸箱預热时间。

## III、生产管理与技术操作：

1：供銷科与鍋爐間建立了联系制度，每批来煤品种与煤的分析报告送给鍋爐間，使司爐能掌握煤的特性达到經濟燃烧。

2：計劃科按照生产頒发耗煤指标，統計人員将每天耗煤情況向群众公布。

3：对鍋爐及管道凡而阻汽器加强检修与保养，专门抽出二个管子工做保养工，每月有672工时作为維修保养工时定額，到目前已有80多处漏汽的地方进行了修理，糾正了过去只裝不修的倾向。

4：積極提高司爐工的操作水平，鍋爐間每周上一次技术課，通过上課司爐工在技

术上有很大的提高。

这一次节煤运动中不但建立了制度，而且在工艺中很多同志开动了脑筋，如印花間原来汰襯布要用三次热水，而现在只用一次，当車工同志也不怕麻煩，經常測定水溫等等。

总的来看，这次上下左右干部群众一起动手，而且措施落实，群众自己揭問題，自己提办法，自己来执行，因此运动开展比較順利迅速，效果比較大。自五月廿八日起至六月八日十天的統計，平均每天耗煤量为72吨，比第一季度实际单耗定額降低24%。

我厂在党委的領導下开展节煤工作以来虽已获得了很大的成績，但这仅仅还是工作的开端，而在节煤上存在問題还是很多，每天的耗煤量波动还很大，例如六月五日用煤77.5吨，而六月八日只有61吨，这二天同等的产量，而幅度相差很大，这里說明节煤的潜力还很大；还需进一步努力，把煤耗量大大降低下来。一方面降低本厂成本，一方面把节约的煤支援社会主义建設，这也是符合增产节约的精神的。

（上接第24頁）

信心，每級扣分可包括多些，以后再看保养工作的提高，缺点的减少，再逐步收紧，較有推動作用。評出的成績應該尽可能地分析出缺点的发生是属于那一种保养工人造成的，以便明确职责，刺激改进。評价成績除对保养工作的負責人（如副工长）进行考核外，應該遍及每一保养工人，評价成績应及时分析公布，并結合劳动竞赛作为評比的主要內容之一。

保养評价中的机件走动及磨灭，除記錄其具体数字外，更应附記載运转速度、加油周期、油量及油質、揩車周期、內容及要求，各种检修保养的調整周期、內容及規格要求等等（这些內容完全記在評价表上可能

太多，但分析时應該有这些数据內容查考）。将这些記錄彙总比較研究分析，日积月累資料較多后，可摸出不同运转状态下的机件自然磨灭及走动的数字，从而可改进保养工作，使自然磨灭及走动的期限，尽可能的延长。从这些依据，可以制定出較有科学依据的平車保养周期，这个周期尽可能地應該使大小平車的机件磨灭或走动都是自然的，而很少甚至全部都不是人为的。

保养評价的另一个問題是應該包括机物料消耗。每一保养工人的思想上應該具有把保养工作做得最好，而使用的机物料應該最少的全面观点，因此考核保养工作除了保养評价的成績外，机物料的耗用情况也应是一个重要組成部分。

# 陝西地區對保全工作制度的修訂情況

郭九恩 鄭道泉

棉紡織機器修理工作的質量檢查和交接驗收制度，陝西各廠自56年貫徹以來，由於能按計劃進行預防修理，準期完成率一般都在98%以上，這對正確機械狀態、提高工人技術水平、提高產品質量，都收到一定的成效。從當前實際情況看，凡重視保全工作制度的廠，機械狀態較好，斷頭低、用電少、質量也高。說明原來部頒保全工作制度是現代化紡織企業科學管理的重要一環。

去年隨着組織機構改變，各廠將以往保全科所領導的工作，划到工場或車間執行。根據近一年來的執行結果證明，這樣改變，對保全保養關係，統一調配使用勞動力，有顯著改善。不過，也產生一些新的問題，如保全保養職責不清，平修工作和制度的貫徹有所放鬆。以去年各廠紡部評等級台數比較，一季度平均為99.9%，四季度降為83.05%；一等一級機台，紡織兩部，四季度比一季度，也都降低了5%左右。根據這一客觀情況，陝西各廠結合當前生產情況和設備規模，在大型廠中每一車間設有保全主任，具體領導全車間的保全保養工作。主任下設有保全員與保養員，分別負責保全保養工作。對機器維護的責任界限即在這一級予以劃清。在大型廠的總工程師室內並設有保全組，以監督檢查各間保全保養工作的執行情況。在中型廠中，有的廠採取大型廠的作法，有的廠則仍擬恢復保全科。

為適應組織機構的調整和加強保全保養工作，陝西各廠根據近一年來對保全工作制

度的執行的體驗，對某些內容作了修訂和明確規定。修訂後的制度，既適應單獨成立保全科的廠，也適應車間設保全主任和保全員、保養員的組織形式。關於制度修改的部分，主要有以下幾點：

## 一、在修理工作質量檢查制度中，修訂補充了兩個內容

(一) 貫徹保全工作制度的責任者，由企業總工程師或生產副廠長負責。自企業總機械部取消後，機器修理工作划歸工場或車間具體貫徹執行。根據當前情況看，由於對制度的重視程度不同，所獲得的效果也不相同。同一個企業內有的紡部執行較好，織部較差；有的廠布機間執行較好，其他各間較差。因此，將領導貫徹這一制度的主要責任者，由原制度中規定的總機械部主任，修訂為企業的總工程師或生產副廠長負責。這樣，可以全面促進各車間對這一制度的認真貫徹。

(二) 規定各級保全人員檢查機台的數量。要不斷提高修理工作質量，就必須加強各級保全人員的檢查工作，並使之落實，才能促使保全人員進一步加強責任感。因此，在制度修訂中，具體補充規定了保全人員檢查機台的最低數量。

①、修理隊長在大小修理過程中，或修理工作完工後，應對全部機台進行檢查，其檢查結果作為各修理工的成績。

②、保全員對大修理的機器必須每台進

行检查。对小修理的机台，考虑有的车间机台多、工作量大，规定每月至少抽查25%以上。抽查时，并应照顾到各个修理队，检查结果作为考核修理队长的成绩。

③、保全主任（或保全科长）应对保全员和修理队长的质量检查情况进行检查。对大小修理的机台，每月应抽查各车间平修机台的5%以上，以便通过实际检查，发现问题，研究改进工作。

二、在接交制度中，主要修订了两个内容。一个是对机器缺点明细表的编制；另一个是修理后的接交工作由谁负责

（一）缺点明细表以保全为主负责编制。各厂几年来对编制机器缺点明细表的执行情况，一致认为对保养工作的加强起了一定的作用。但在填写明细表工作中，还存在着：具体项目填得少、空白多、不按时送交保全造成遗失等情况。这一方面是由于有些保养人员责任心不强；另一方面是由于某些保养人员对机器鉴别能力较低，对重大的机械问题和应该修换的机件，很难提出具体要求。为考虑目前技术水平情况，结合生产管理实际，在这次修订中，将原制度中规定的以生产车间为主改为以保全为主编制。大修理时，明细表的编制人员由原来车间主任和保全科长负责改为由保全员会同保养员或轮班工长编制；小修理由原规定的轮班工长和修理工长负责改为由修理队长会同生产组长（副工长）编制。这种改为以保全为主编制的办法，保养人员也必须主动参加，共同编制。这样，既便于保全根据明细表上所列项目，做好修理前的准备工作，也便于保养方面明确由于保养工作不良所造成的影响，从而进一步改善保全保养关系，提高保养工作水平。关于布机小修理缺点明细表的编制，由于机台较多，在这次修订中也明确了可以采用拆车记录或机器卡代替，但必须逐台进

行评价。

（二）改变修理工作后的接交人员。修理工作后的接交工作，原保全工作制度中规定，大修理后的机器应由保全科长交给车间主任；小修理的机器应由修理工长交给轮班工长，但从几年来的交接情况看，这两方面的负责人员实际参加接交工作很少，一般委托较多。这次为了使接交工作落实，能够按时办理，做到台台接交，分清责任，将大小修理后的接交形式改变为初步接交和最终接交形式，并调整了接交人员。规定大小修理后的初步接交由修理队长交给保养组长或生产组长。这是因为保养组长或生产组长日常维护机器，对机器最为了解；同时有的车间机台多，由基层办理接交，对接交制度的切实贯彻大有好处。大小修理的最终接交，这次修订为由保全员交给保养员或轮班工长，但保全主任（或保全科长）和车间主任亦应经常主动参加接交工作，以便通过接交了解机台情况和平修工作中存在质量问题，改进工作。

### 三、关于接交技术条件的修订

主要是在目前多数厂已经达到的修理水平和生产要求的基础上修订的。

（一）在评“等”方面，总的内容是：纱布各机有27个项目缩小了公差范围，增加了20个新的项目，新制订了槽筒式络经机的接交技术条件，放宽了清梳部分8项机件的公差。同时对某些机件修理质量的检查方法，也进一步作了严格的要求。在修订这些项目时，既考虑了对产品质量的影响和机器寿命，也考虑到不必要的修理和调换。如并、粗、细前罗拉弯曲对提高棉纱质量关系很大，由原来的0.004”，一律改为0.002”；在检查方面，以往只检查校正中的一处，现修订为全节任何一个槽部分都要符合标准。在新增项目中，如布机的煞车灵敏，一致认为对减少跳纱、跳花疵点，提高棉布质

量有关，所以对惯性迴轉，作了不超过2.5轉的要求。又如探針作用一項，原来只限于斜紋織物，現在平紋織物中也全部增裝了，所以也相应的在平紋織物中增添了探針作用的項目。清棉部分如皮打手軸與軸承間隙，原規定大修理公差為 $0.012''$ ，小修理為 $0.024''$ ，這次修訂，大修理時放至 $0.016''$ ，小修理時放大為 $0.032''$ 。

(二) 在評“級”的工藝要求方面，也作了適當改變。有的取消，有的增加。如清棉方面，由於儀器少，試驗時間長，往往延長交接時間，因此取消了小修理時的落雜率

和落棉含雜率。細紗品質指標，部里曾指示取消這一工藝要求，這次修訂時考慮到促進保全工人加強對錠子、鋼領、喇叭口、集合器等的修理工作具有一定的作用，因此又恢復了。其他各機小修理的耗電，經各廠長時期的試行，認為對提高平修質量作用很大，也已明確肯定在接交技術條件中。

保全工作制度修訂後，各廠都已組織討論學習，有些還制訂了具體貫徹細則着手認真執行。通過這次修訂，責任界限明確了，管理工作落實了，這些制度的進一步貫徹，將在生產上發揮更大的作用。

## 加強保全保養工作 保証高產優質

郑州國棉三廠 黎興堯

生產設備的正常維護檢修是保証高產優質的重要措施之一，由於過去我們認真地推行了五三保全工作法，對正常機械狀態，降低斷頭，提高質量，都獲得了顯著的效果。自一季度以來，根據大搞群眾運動與加強集中領導相結合的原則，在工作中摸到了一些經驗。

一、发动羣眾修訂公差範圍，加強內部質量檢查制度：為了加強保全內部質量檢查，保證機件安裝符合規格要求，我們在原有基礎上修訂了公差範圍。按照既要提高平修質量，又要適當節約機配件消耗的精神，經過自下而上的廣泛討論，決定採取一般縮小、個別放寬的辦法進行修訂。如梳棉機除塵刀角度原來公差土 $1^\circ$ ，改為取消公差，又如小漏底進口隔距原來為土 $1\frac{1}{12}''$ 改為土 $1\frac{1}{125}''$ ，細紗機前羅拉彎曲由 $4\frac{1}{1000}''$ 縮小為 $2\frac{1}{1000}''$ ，其中個別部件在不影響產質量的前提下，適當的放寬了磨滅公差，如單程

清花機給棉羅拉由原來磨滅限度不超過 $4\frac{1}{1000}''$ 改為不超過 $8\frac{1}{1000}''$ ，經過修訂不僅提高了安裝規格，而且便利了交接驗收工作進行。過去由於我們片面強調保全保養在交接驗收中互相監督作用，而忽視了加強內部質量檢查，因此在交接時，經常互相扯皮，糾纏不清。通過這次發動群眾修訂公差範圍，普遍提高了認識，明確了嚴格掌握公差範圍對提高平修質量的重要性，群眾自覺的加強了對平修質量的責任心。如織布車間開展了三軸滿甲運動，五月份大部分機台的三主軸均符合甲等標準，其中彎軸為75%，搖軸為90%，中心軸達到95%，全部消滅了丙等軸，並出現了12台零分車。並粗細車間建立了平車隊碰頭會議制度，每台車平修完畢，全隊進行自我檢查，分析平車質量中的優缺點，不斷研究改進操作方法，並逐日公布成績，按月總結評比，大大地提高了機械規格質量，過去由於機械原因造成斷頭，一般在

30~40根之間，現已降低為10根左右，甚至少數機台消滅了機械斷頭。

**二、採取分部交接辦法，健全交接驗收制度：**過去交接工作由於過分集中在少數人身上，工作量大，檢查不能細致，經常感到難以堅持下去。從這一段實踐過程中我們感到分部交接是做好交接驗收的有效方法。在交接時劃分機器部分，明確責任範圍，如梳棉機機前部分由修機工驗收，車後部分由揩車長檢查，在粗紗機上，工長查上部，修機查下部，這樣進行分工，可以各司專職，便於提高技術，特別是某些機器隱蔽部分，如梳棉機後罩板，小漏底，前上罩板等隔距，均改為中途交接，既節省裝拆時間，又能進行細致的檢查。以往各車間平修質量雖然部分機台達到了上等一級，但由於交接技術條件，不能把每一個細致項目包括進去，而恰恰這些細致項目在平修工作中容易被忽視，造成平修質量不好，以致群眾反映平車後生活不好做，當車工怕平車的現象，在高速化以後這些問題更為突出。如何保證平車後使各方面感到滿意，我們學習了鄭棉二廠先進經驗，實行平車後挂滿意牌制度，保全提出了三滿意口號，保證當車、落紗、修機滿意，保全工人經常征求運轉工人的意見，也不斷改進工藝指標，這種群眾參加交接的新形式，簡單易行，收效也快。此外，當車工對平修後機台雖然基本滿意，但認為還有某些小缺點時，可以提出意見，記入意見簿，保全工根據當車工意見隨時予以解決。這樣不僅促進了保全工作的質量，而且也加強了保全與運轉的協作配合關係。

**三、加強協作配合，建立保全保養分區負責制度：**為了保證機器狀態正常，除了嚴格執行平修周期外，還必須做好經常性的維護檢修工作。因此，保全保養兩者之間的關係是相互制約而又彼此聯繫的。過去由於我們片面強調了互相制約，而造成保全保養之間

互不服氣，互不團結，使機器的平修維護工作受到了一定損失。

第一季度以來，為了扭轉這個偏向，實行了保全保養分區包干責任制，按保全平車隊劃分區域，明確規定保全工除對本身範圍內機械平修質量負全部責任外，並對保養工的重點檢修機台質量也有抽查責任，抽查發現缺點，平車隊負責輔導，必要時予以幫助安裝，平車隊按隊內成員分工進行檢查，這樣不但明確按區域分清責任，同時在平車隊各成員中也能查清責任，不僅迅速提高了保養修機工的技術水平，而且大大加強了保全保養的互相團結。

按期召開機械質量分析會議，也是搞好協作的一個重要環節。每周由車間主任主持，保全技術員、平車隊長、工長、運轉修機工、揩車組長等參加，會議內容包括分析一周來機械質量檢查情況，討論解決交接驗收中內部檢查問題，同時交流經驗，作出決議，分清責任，貫徹執行，促進保全保養工作的共同提高。

**四、明確修機責任，健全保養制度：**紡織機器機台多，零件細小容易走動，尤其在高速運轉以後，如何加強經常性保養工作就顯得更為重要。過去的副工長現在改為專職的修機工，我們在細紗車間推行以來，對機器保養工作獲得進一步加強，反映在生產中斷頭率不斷降低，如42支千錠時斷頭第一季度平均205根，4月份為141根，5月份為66根，6月份降為30根左右。

通過這一段的努力，在保全保養工作雖取得了一定的成績，但還存在許多問題，如各車間工作法執行不夠嚴，部分工具磨滅沒有及時檢查修復，機器配件不合規格不能及時調換，平車工藝指標還不能完全符合生產要求，這些缺點都需要我們在已有工作基礎上，進一步的踏實、細致努力，使保全保養工作更好的為優質高產服務。

# 在大搞零分車運動中貫徹保全保養 質量檢查和交接驗收制度

石家庄棉紡二廠

前一时期，我們在提高保全保养工作人員的思想認識的基础上，开展了群众性的零分車运动，認真貫徹了保全保养質量检查和交接驗收制度。

零分車从对机器質量的要求上来講，高  
于一等車的要求，按后者的規定，保全平修  
完交車检查时，发现缺点修复后，仍是一等  
車，但零分車的要求是，交車时不得发现一  
处缺点。起初在群众中有的人認為一台机器  
那么多件，要平修得一个缺点沒有，不是容易  
办到的事，信心不足，但在群众的鳴放辯論  
中，大多数人認為零件再多，都是通过每  
一个平修工作者的手安装的，如安装每一件都  
按照規格要求，那为什么会有缺点呢？关键  
在于加强检查。于是在平修內部一个群众性  
的检查制度逐渐形成，最后并确定为保全工  
作的制度。这就是“四检”，即每一部分平修  
完了后，工作者自查，互相检查，队长检  
查，干部抽查，同时改变了过去由队长負責的  
逐項检查逐項填写的办法，如按質量标准表  
由队长負責逐項检查，技术公差不再記錄了，  
简化了手續，也巩固了制度。

零分車是通过保全与運轉保养在接交时  
通过检查确定下来的，因此它也要求恢复接  
交制度，但过去的經驗，在执行接交制度  
中，有一些具体問題。这次在开始恢复与健  
全接交制度的同时，就提出并解决了这些問  
題，它們是：

1. 手法不統一，接交中发生爭吵。如梳  
棉机的各部隔距，布机上的各部角度和規  
格，过去經常因隔距的松紧，角度規格偏大

偏小而发生接交上的爭执。这次在一开始，  
就專門組織了由保全队长与生产組長、修机  
加油工参加的手法統一小組，通过对机器的  
检查，核对手法，根据規格要求，确定最适  
当的大小松紧度統一执行。

2. 过去在接交制度执行中，有些副工长  
是新工人，技术較差，保全工人多是以前自己  
的师傅，在检查中不大胆，了草从事，不  
提缺点。針對这个情况，我們一方面具体規  
定接交检查的具体項目和技术公差，一方面  
对接車检查人提出“检查要严格，态度要虛  
心”的要求，这就是接車检查一定要按項目  
公差标准严格执行，但查出的缺点，接交双方  
都要虛心听取对方意見，共同研究解决，同时  
也解决了过去个别接車人自以为保全成績由  
我而定，其权在握，处处吹毛求疵的問題。

3. 取消中途检查，过去执行中途检查中，  
在保全一項工作完毕后，一些項目需要运转  
进行中途检查，但时常因为运转检查人忙于  
其他工作不能立即进行，这种等待時間有时  
很长，影响了保全平修工时，在加强工作責  
任心、树立保全保养互相信任思想的同时，  
取消了明文規定的中途检查，但同时保全方  
面提出，欢迎运转保养随时抽查，同时制定了  
保全对运转机器状态不定期抽查制度，以  
进一步貫徹“互相監督，共同提高”的原  
則，树立了互相信任大协作的风气。

4. 取消缺点明細表的填写，保留对保养  
评价。缺点明細表的填写，从过去的經驗看，  
作用不大，而比較費时費事，所以这次改为运  
转保养不再填写缺点明細表，而由保全拆車

检查时发现問題后逐項填写，并据以对保养評价，車間对机器平修工作的要求，則由保全队长負責訪問保养工与当車工。

在恢复接交制度的同时，也对原来的接交制度作了簡化，如改原来的初步和最終两次接交为一次接交；把过去大修理由車間主任保全科长交接，小修理由值班长保全工长交接的規定，改为大小修理完全由修理队長交给運轉生产組長，保全工长值班长根据自己工作有計劃参加接交，以了解平修質量

\* \* \* \* \*

## 保養評价是正確机械状态的關鍵

古 月

保全接交制度中的保养評价，是正确机械状态的一个重要关键，通过保养評价，对二次平修工作期間机器使用情況作一次全面鑒定，从而可以掌握保养工作的薄弱环节，促进保养工作改进提高；更可以根据机件的磨灭与走动資料，分析研究机器的運轉与使用的規律，可以得出較有科学根据的符合多快好省的保全周期來。做好保养評价，是一件复杂而細致的工作，必須要踏實認真。这样可使保养工人的技术水平大大地提高，工作深入，保持平修前后的机械状态一直良好，从而減輕了大小平車的工作量，使平車工时縮短，修調的机物料减少，平車費用因而得以降低，长此下去，对平車周期更可以适当地延长；同时由于保养評价的执行，明确了保养工人对机器保养的責任，促使保养人員对平后机台認真驗收，从而平車質量也得以大大提高。保养評价在各厂过去的执行中事实也証明了这些优点。当前全国正在轟轟烈烈地开展增产节约运动，做好保养評价意义更为重大。目前各厂正在普遍

及接交制度执行情况。

在以群众性大搞零分車运动的基础上恢復健全起来的質量检查制度和接交制度，本來已經具有了一定的群众基础，为巩固这一基础，保証两大制度的貫徹执行，我們整頓了工人参加管理工作，恢复了队长責任制，队长不仅要为本队的工作計劃和平修質量負責，并对本平修区域内机台保养工作有监督检查指导的責任和各項制度在本队內貫徹实施的責任，这就保証了两大制度的正确执行。

\* \* \* \* \*

地整頓保全二大制度，关于接交制度中的缺点明細表有很多不同的看法，主要意見認為手續煩，效果不大，但

对保养評价則較普遍地認為必要。实行保养評价的新办法一般有二种：一是廢止平前的保养評价，而以对副工长的加油检修及其他保养工人的保养工作的考核来代替，这些考核除了車間本身的考核外，并結合保全工对保养工工作检查的考核。另一种是建立机器病历卡，每台一张，平前詳細检查机台情况，将結果記錄卡上，分析考核保养，这二者都是推動保养工作的好办法。但一般認為應該結合进行較好。因为前一种办法是对保养工人經常工作的督促，后一种的办法是对一台机器在二次平修工作中保养工作的总的情况反映。

保养評价的主要內容可分为机件缺少、机件损坏、加油不良、机件走动、机件磨灭、運轉不良、毛病未修等等。評价应对每一保养工人进行考核，考核办法以扣分結合等級制較簡單可行。根据缺点的主次要規定一定分數，扣分至某一限度規定为一种等級。开始建立时为了摸索經驗，鼓舞保养工人工作

(下轉第18頁)



# 光輝的十年

## 屹立在关中平原的新紡織工業基地

——十年來迅速發展的陝西紡織工業——

陝西省紡織工業局

新中国成立以来，在党的总路綫光輝照耀下，在优先发展重工业、工业和农业同时并举、重工业和輕工业同时并举的方針下，国家把陝西地区作为全国紡織工业重点建設的基地之一。从1949年到现在，先后新建了八个新型的国营棉紡織厂、两个印染厂、一个針織厂、一个棉織复制厂；对原有的五个棉紡織厂，也进行了改建和扩建。解放前，全省棉紡織設備只有88,332枚紗錠，1,334台布机；現在，全省正式投入生产，加上1959年建成投入生产的新厂设备，紗錠总数将达792,224枚、綫錠71,780枚、布机20,633台，印染設備年产量540万匹布。比解放前，紗錠增加近九倍，布机增加十五倍多。

由于一方面挖掘潜力，不断地提高单位产量；一方面，积極建設，年年有新厂投入生产，因此陝西省紡織品的产量，比过去有了巨大的增长。棉紗按1959年計劃产量为67万件，比1949年将增长15倍多；棉布按1959年計劃产量为540,000千公尺，比1949年将增长22倍多；印染布1959年計劃产量为161,900千公尺，比1949年增长35倍。总产值按1959年計劃比1949年将增长13倍多。在大力發展棉紡織工业的同时，針織、毛、麻、絲等紡織企业也都有相应的发展。現在全省有

大型棉紡織、印染、針織复制厂16个，中小型棉、毛、麻、絲、印染、棉織、复制厂85个；紡織建筑工程公司、紡織工业学校、紡織工人技术学校、紡織职工医院各一个。正在建設的还有毛紡織厂、紡織机械制造厂、紡織器材厂、麻脫膠厂、安康、清潤練絲厂、渭南、大新棉紡織厂和西安紡織工学院。无论在規模或布局上，都已从根本上改变了陝西紡織工业的落后面貌，構成为一个新兴的紡織工业基地。

### 話當年

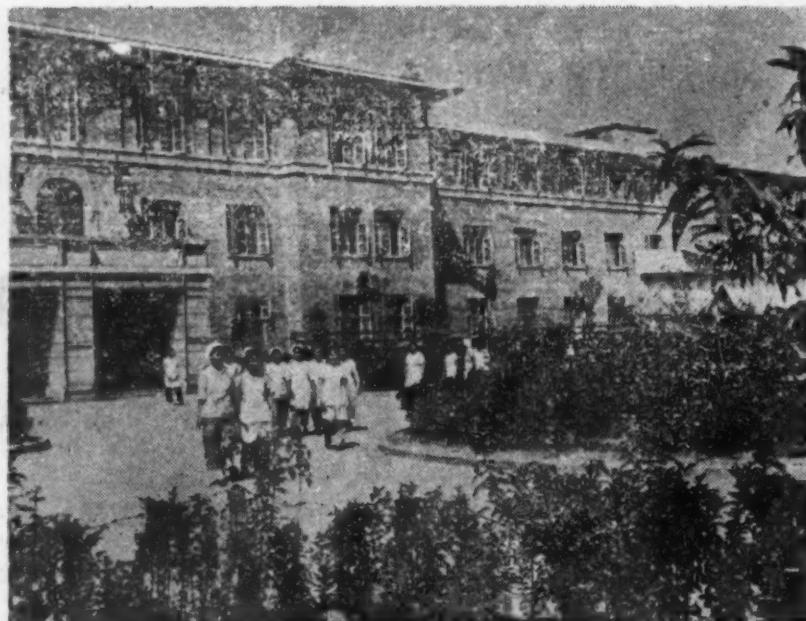
关中平原是个好地方。东起潼关、西到宝鸡、北临铜川、南抵秦岭，有涇惠、洛惠、渭惠等灌溉渠，土地肥沃，气候温和，所种四百多万亩棉田，产量丰富，是全国重要原棉产地之一。全省有一千八百多万勤劳勇敢的人民，加上交通发达，是連接西北、西南各省的樞紐，因此在这个美丽富饒的土地上，建設紡織厂，不但有原料和劳动力，而且有广阔的銷售市場，具备着发展紡織工业的良好条件。但在解放以前，关中平原所产棉花，却有80%以上要运到沿海地区去紡紗織布，当时陝西几乎沒有現代工业，紡織工业也很不象样，全省只有五家現代化的紡織

厂，即西安大华、宝鸡申新、咸陽工厂、蔡家坡紡織厂和虢鎮业精紡織厂。这些厂規模都很小。当时大华和申新两家是私营厂，紗綻設備占全省总数的63.9%。其余三家属于官僚資本。这几个厂，除大华为1935年随隴海铁路来西安建厂外，其他大都是在抗日战争期間迁建的。厂房簡陋不堪，有的利用倉庫，有的在土窑洞里生产；机器很多都是拼湊的破旧的。咸陽工厂有一万多紡紗設備，还是1892~1895年的产品，是清朝官僚买办张之洞办

湖南官布局时侯的设备。蔡家坡紡織厂用的发电机，还是帝国主义送給慈禧太后祝寿时在頤和园照明用的一百瓦的老发电机。工人的生活福利和劳动保护，在解放前根本談不到。工人們长年住在低矮阴湿的草棚子里，每天工作十二小时，所得的一点微薄工資，在国民党反动統治时期，通貨膨胀，不能維持最低生活。劳动条件非常坏，冬天車間四面风，冷得人发抖，夏天又象蒸籠一样，热得人常常暈倒。机器都靠天軸皮帶传动，沒有任何防护设备，皮帶卷人、齒輪“咬”人、飞梭伤人等惨痛事故經常发生，同时工人还經常挨打受罵，时时有失业的危险。在帝国主义、封建主义和官僚資本主义的重重压榨下，陝西紡織工业和全国一样，奄奄一息 非常落后。

## 大規模建設

解放后，国家在陝西省大力进行了新厂的建設工作，1951年夏天当时还在恢复时期，就在咸陽开始筹建了西北国棉一厂，从土建、安装到正式投入生产，仅用十二个半月。这是全国最先建成的自己設計和利用自己制造的



(图为西北国棉四厂大門外景)

全套紡織机器装备起来的新型棉紡織厂。这个厂的建成，对全省紡織工业是一个莫大的鼓舞，对全省人民也是一件很大的喜事。接着，在1952年又新建了国棉二厂。在第一个五年計劃期間，又展开大規模的建設，先后新建西北国棉三、四、五、六厂、西安紡織厂、西北第一印染厂、新西北印染厂和西安針織厂。这些厂，大都是在苏联专家指导下設計建成的，全套机器设备都是我国制造的。其中以国棉四、五、六厂規模較大，国棉四厂有紗綻100,620枚、綫綻26,600枚、布机3,240台。在施工力量方面，除国棉一、二厂是由原西北建筑公司承包以外，从1953年开始，我們成立了紡織建筑工程公司，承担了建設新厂的任务。几年来，建筑面积共69万平方公尺，基本上做到好、快、省、安全。这些新型的紡織、印染厂，一个比一个设备好，一个比一个建立快，一个比一个造价低。在建築設計上：厂房采用鋸齿形装配式鋼筋混凝土結構，統一开間和柱网，采光均匀，减少構件，使預制工厂化，加快进度，保証質量。在厂区布局上，将附属房屋連接于厂房周围，既便于生产使用，又利于車間溫湿度的

控制。在設計計算上，采用了極限設計，節約了建築材料，也保證了安全。同時，并在屋面構造上，增加了蒸氣絕緣層，防寒隔熱，在天溝下設置風道，以免影響車間采光。各廠房建筑工程達到了設計和使用要求。在工藝設計上，生產自動化、機械化、連續化的程度，不斷提高。過去的棉花紡成紗，一般要經過九道工序，現在，清花采用開清棉聯合機，並由三道改為兩道，粗紗由三道或兩道改為單程，棉花紡成紗只需要六道工序。并在清花車間裝置了濾塵器，在細紗車間裝置了斷頭吸棉器。西北第一印染廠採用了連續輥染機，自動電氣控制台等最新技術裝備，彩浪翻滾，一氣染成，改變了以往工序間斷、往來搬運的情況。這都大大地提高了生產效率，縮小了建築面積，加快了建廠速度。原建一座五萬綫紡織廠需要十一個月，現在只要材料供應正常，建一座十萬綫紡織廠僅需九個月。工程造價也在不斷降低，國棉一廠主厂房每平方公尺造價是161元，國棉七廠僅需75元。為了適應工農業全面躍進的需要，今年還將陸續建成許多廠：一座擁有11萬多枚紗綫、2400多台布機、44,000多枚綫綫的國棉七廠，已有部分設備投入試車生產；一座年產70萬打絨衣、汗衫、背心、棉毛衫的新型半自動化西安針織廠，在籌建半年後，就邊基建、邊安裝、邊試車、邊生產；2,240緒的安康繅絲廠和1,120緒的清澗繅絲廠，也將在今年部分和全部投入生產；陝西第一個年產一万台自動布機的紡織機械製造廠和有一萬綫精紡機的毛紡織廠，現在

正在籌建，新建的紡織器材廠，已試制成功了木梭、鋼絲圈等四種主要產品。

在大規模建設新廠的同時，國家對原有私營紡織企業，通過統購統銷，加工訂貨等，分別於1952、1954和1956年改為公私合營。並對這些老廠給予了大量投資、貸款，進行了改建和擴建，使這些廠的機器設備，一般比原來擴建了一倍左右，許多老機器改裝為新型的技術設備。如新秦、大華，將三道粗紗機改為單程式；三羅拉普通牽伸細紗機改為皮圈式大牽伸；陝棉一、二廠將天軸集體傳動改為單獨馬達傳動，並增添了空調設備等。由於技術上的不斷改進，也簡化了工藝過程，改善了勞動條件，進一步發揮了老廠潛力。

### 1958年的大躍進

1958年是我國社會主義建設全面大躍進的一年。陝西省紡織工業在全面躍進形勢的鼓舞下，在整風勝利的基礎上，先後開展了奮戰四十天、一百天兩次戰役。堅持政治挂帥，大搞群眾運動，大鬧技術革命；不斷地解放思想，破除迷信，克服了右傾保守思想；執行了黨的“鼓足干勁，力爭上游，多、快、好、省地建設社會主義”的總路線，實現了全面大躍進。紗、布、印染和提花織物的質量，有很大一部分在全國爭得上游；花色品種由1957年的57種增加到504種，其中，有很多種達到國內先進水平，並有一



(圖為西北國棉四廠細紗車間)

部分达到出口要求。第四季度，各厂在全面貫徹“四高四省”方針中，繼續深入发动群众，掀起了奋战70天的战役，中支綿紗的細紗車速，由原来的240轉增加到313轉，单位产量由原来的27公斤增加到33公斤；市布由原来的180轉增加到222轉，单位产量由原来的4公尺增加到4.7公尺。紗布总产量比过去提高30%以上，質量仍保持全国先进水平。1958年总产值比1957年增长53.3%；棉紗总产量比1957年增长56.7%；棉布总产量增长46.91%；印染布比1957年增长39.71%；劳动生产率比1957年增长31.54%；件紗通扯用棉量比1957年降低0.36%；总成本降低率为1.9%。基本建設方面完成跃进計劃127%，等于第一个五年計劃总和的40%。1958年紡織工业总产值占全省工业总产值的29.28%，上繳利潤和稅收部分占全省財政收入总额的30.86%。如果把这笔錢用于經濟建設，可以修建鐵路608公里，可以建設年产5,000架拖拉机（每架28匹馬力）的拖拉机厂12个，可以建設五万錠的全能棉紡織厂11个。

經過几年来的努力，特別是1958年的大跃进，現在全省棉紗从6支紗到60支；棉布不但有市布、斜紋布，而且有华达呢、哔噃、防雨卡噃、府綢；很多小厂还生产了闪光呢、錦绣呢、提花格布等新产品，印染厂、棉織厂也不断革新品种，創造新花样，生产的印花灯蕊绒、香味花布、拔染毛巾被等，很受消費者欢迎，銷售量比过去有了很大的增長。本省紡織品不仅供应了西北人民的需要，而且行銷到全国很多省分。棉布銷售量1958年比解放前增長約20倍，其中西北地区銷售量占48%以上。在供应國內市場需要的同时，1958年还第一次有了出口任务，一部分棉紗、棉布、提花織物、榆林毛毯等，已行銷到兄弟国家和东南亚一帶。很多紡織品，在国际市场上受到人們的喜爱。

在大力提高質量的同时，各厂圍繞前當

生产，广泛地开展了技术革命和文化革命，苦心鑽研，猛攻尖端技术。現已取得初步成效的，有七項尖端技术和十二項重大技术革新。这些新的科学技术成就，全部試驗成功推广后，将大大改变紡織工业的面貌。

由于依靠党的领导，大搞群众运动，各紡織厂不仅在生产上实现了跃进，而且在政治上、思想上有了巨大的收获。特別是各厂在認真貫徹执行“两參、三結合”的經驗以后，有不少干部参加了劳动，和工人同吃、同住、同劳动，初步实现了到群众中去领导群众，到生产中去领导生产，密切了同群众的联系。工人参加管理以后，也大大提高了主人翁的責任感，有效地改进了企业管理工作，各厂大都經常能够在生产过程中战胜一切困难，使以高产高質为中心的、全面貫徹“四高四省”的群众运动，能够一浪高过一浪，不断地向前推进。

### 新的紡織工人 新的生產水平

隨着新厂的建設，紡織工业的队伍在迅速扩大，1949年，全省仅有紡織职工八千多人，在現在已經是一支拥有七万三千多人的紡織队伍。在工人方面，从农民子弟中培訓出来的新工占絕大多数；其次是由职工家属和城市招收的新工，除上海、青島、东北、西南等兄弟地区支援了一部分保全老技工外，自办紡織工人技术学校培訓了大批技工。在干部方面，十年来，除由地方、军队轉业和兄弟地区支援及国家分配大专、中技毕业生解决了一部分领导骨干和技术力量以外，本着“大量培养、大胆提拔”的方針，自行培养，提拔了大批干部，其中，提拔了工人干部863人。开办了咸陽紡織工业学校，培养出中等技术干部1,474人，干部学校、干部訓練班培养出专业干部718人。并在以老厂养新厂的原则下，采取了“割韭菜”的方法，先后由老厂給新厂輸送了1,511名干部，

基本上滿足了新建厂的需要。目前，本省紡織技术干部約占职工总数1.8%。

在党的关怀教育下，广大职工政治觉悟和技术水平都有了很大的提高。在1958年大跃进中，全省紡織工业共評选出先进生产者7,300多人，工人看台，看錠能力，也比过去有很大提高。現在細紗工人一般可以看到一千到一千二百錠；織布工人一般可以看到24—32台自动布机。許多厂創造了細紗断头率不超过本支紗的最高記錄。随着生产水平的不断提高，劳动生产率也在迅速增长，1958年每个生产工人的劳动生产率比1949年增长近三倍。在第一个五年計劃期間，全省紡織工人提前一年另一个月完成了国家計劃。

### 物質文化生活

在发展生产的同时，党和国家对紡織工人的生活福利也是非常重視的。在設計新厂时，就充分地考慮了工人的劳动条件、安全設施和物質文化生活。生产厂房四周，設有孕妇休息室、妇女衛生室、食堂、更衣室、浴室等；厂房內有暖气和通风降温设备，可自動調剂溫湿度，使車間气候“四季如春”；地上鋪有防火防潮的化学地板；全部机器都裝有安全的防护装置。目前职工宿舍面积約占全部建筑面积40%左右，比解放前增长10倍多。其中，单身宿舍1949年平均每人2.18平方公尺，現在平均每人4平方公尺。托儿所、幼儿园現在共有45个，收托儿童4,500多名，比1949年增长了90倍；同时还举办了可以容納300多人的7座疗养所。整个紡織系統，过去只有3个衛生所，十几个床位，現在已增加到14所、三百多个床位，其中灞桥紡織职工医院具有相当完备的医疗規模，病床有230个。集体福利設施一年比一年改善，职工工資水平也在不断提高。目前每月平均工資为57.5元，比1950年增长30.18%。在文化生活方面，各厂都普遍开办

了职工业余学校，使职工文化水平迅速提高。解放初期，工人中文盲、半文盲一般都在70%以上；几年来，老工人中文盲帽子已全部摘掉，新工人絕大多数都进过学校，不少工人在业余学校學習，已达到初中甚至高中的程度。有的厂还办起了培养各种专业技术人才的紅专学校。許多工人参加了編写厂史、編写技术教材的活动。全省为紡織工业兴建了二十一座俱乐部，在大跃进中采用多种形式，宣传新人新事，大大鼓舞了广大工人群众的政治和生产热情。

### 發展前景

陝西紡織工业能够在十年內得到很大发展，这充分說明党的政策方針的正确性，同时也深刻显示出社会主义制度的无比优越性。同时陝西紡織工业的发展，和广大农民的支持也是分不开的。解放后，陝西棉花产量有了很大提高。亩产皮棉由1949年的30市斤增长到1957年的47市斤，1958年大跃进中，更出現了大面积高額丰产，纖維品質也有了改进。这就給棉紡織工业的高速度发展，提供了丰富的物質条件。除了盛产棉花的关中平原外，陝北榆林一帶，有着广闊的畜牧区，毛的产量1958年底比解放初期，增长約一倍左右，質量也有所改进。在陝南安康、汉中、陝北清澗一帶家蚕、柞蚕产量很丰富。各种野生纖維也很多。毛、麻、絲以及其他杂紡企业，都有着很广闊的发展前途。

在党的社会主义建設总路綫的光輝照耀下，陝西紡織工业今后还有更大的发展。第二个五年計劃期間，将繼續以建設棉紡織厂为重点，并相应地新建毛、麻、絲等紡織、印染、針織复制厂及野生纖維加工厂。新厂建設将尽量采用最新的技术設備；現有企业将不断地提高机械化、自动化、連續化的程度，不需要多久，陝西紡織工业将出現百花爭艳、万紫千紅的新面貌。

# 无私的帮助 真誠的友誼

—記苏联援助我國建設的哈尔滨亞麻紡織厂—



(图为哈尔滨亞麻紡織厂外景)

我国是个拥有非常丰富的亚麻原料資源的国家，松花江流域更是盛产亚麻的好地方，但在过去黑暗的年代里，遭到了帝国主义的残酷掠夺。

日伪統治时期，日本帝国主义为了进行經濟掠夺，从1934年起，先后在各地建立了亚麻原料厂，强迫农民种植亚麻，利用簡陋的设备，恶劣的劳动条件和廉价的劳动力，将亚麻加工成纖維后运往日本，象毒蛇一样吸吮着我国劳动人民的血汗，以扩大其侵略資本。

东北解放时，大部分原料厂遭到了严重破坏。后經人民政府将仅存的几个厂修理复工。但是，由于日本帝国主义者留下来的是典型的殖民地工业，只有原料厂而沒有亚麻紡織厂，因而生产出来的亚麻纖維沒有出路，

农民种植的亚麻也都积压下来。党根据人民的願望和国家建設的需要，在中华人民共和国成立后，就决定在哈尔滨建立一座現代化的亚麻紡織厂，来改善农民的生活和发展亚麻紡織工业。

建設哈尔滨亚麻紡織厂是一个难题。当时沒有懂得亚麻紡織的技术人員，也沒有現成的亚麻紡織厂可資借鑒，机器设备更沒有来源，在这样困难的情况下，偉大的苏联人民伸出了友誼之手，对建厂工作给予了慷慨无私的全面援助，于是哈尔滨亚麻紡織厂就成为苏联帮助我国最早建設的工厂之一。

在建厂过程中，勘察、設計、施工、安装到开工生产，都是在苏联专家的亲切领导下进行的。1950年7月1日开始建設，1952年国庆节正式投入生产。

远在1949年夏天，苏联政府就为我們派来了設計专家，他們花了約三个月的时间，进行了一系列全面的細致的勘測和調查研究，选定了厂址，进行了地形測量和水份地質的分析化驗等工作。为使工厂設計更精确更符合我国的具体情况，他們还曾从多方面深入了解了原料供应情况、建筑材料的来源、以及施工力量等一系列問題。如为了掌握原料的实际情况，苏联专家亲自冒着酷暑到亚麻

原料产地和亚麻原料厂去了解其生产方式和产质量情况，并搜集实物样品，送往莫斯科进行分析研究。在建筑形式上，为了尽量能够结合中国传统的风格，苏联专家特地对我国的建筑形式作了详细的调查研究。同时对中国工人的操作技能，以至饮食、娱乐、居住等生活习惯和爱好，也作了细致的调查。

由于设计前的周详的勘察和调查研究，特别是由于社会主义制度的优越性和苏联技术的先进性，因而在设计工作上，苏联专家为我们作出了良好的榜样。

苏联为我们工厂供应了全套生产设备，这些设备都是集中了当时苏联亚麻纺织工业中的最新技术成就制成的。有的设备在苏联还是刚开始使用，甚至有的还没有正式使用。这些设备的特点是速度快、效率高，具有完善的安全设备，广泛采用自动化、电气化装置，特别如漂染加工过程均采用連續式加工方法和电气遥控装置，十几台机器连成一体长达六、七十公尺，只要一个人站在操纵台旁边掌握电钮，便可以操纵一整套机器进行生产。这些先进技术装备的采用，既改善了劳动条件，减轻了劳动强度，又极大地提高了劳动生产率。

以新型设备首先供应其他国家，这在资本主义国家是不可能的，甚至对他们来说，

几乎是不可理解的。这正是苏联人民无产阶级国际主义精神的崇高表现，是中苏两国人民深厚的兄弟般友谊的体现。

在建设过程中，苏联专家热情地教导和传授了我们许多宝贵的经验，从而节约了基本建设投资，加快了工程速度，并保证了工程质量。在专家的领导下，我们厂首先实施了冬季施工和工厂化施工方法，在我国建筑工程上，第一次使用了泡沫混凝土和菱苦土地板等等。

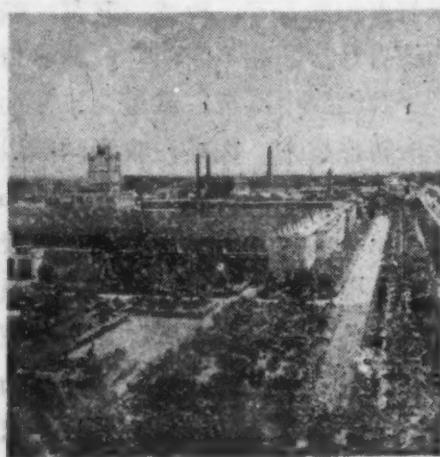
在基建设计和施工方面的许多先进技术和经验，已为我国纺织厂以至其他工业部门工程中所广泛采用。

\* \* \*

“我们的任务不仅要帮助你们把工厂建设起来，更重要的要把整套的亚麻纺织技术留给你们。”这是苏联专家经常讲的一句话。这是一句普通的话，但表达了多么诚挚深厚的感情和友谊！在那时候，相互之间言语不通，专家多而翻译人员少。专家接触的面很广，不仅有领导干部和技术人员。还有广大职工群众，要把操作技术具体教给工人，最好的办法就是依靠“手势”，所以我们的工人，每当回忆起专家的亲切帮助时总爱说：“我们是由专家手把手培养起来的”。在这些共同劳动的日子里，苏联专家

为我国培养了第一批60名大专纺织技术人员掌握了亚麻纺织技术，150名一般技术人员和483名各种技术工人。这是一批宝贵的力量，是我国发展亚麻纺织工业的骨干。

1951年底，设备安装工程全面开始以后，除一部分学员继续留校由专家讲课外，大部分



(哈尔滨亚麻纺织厂工坊侧影)



(哈尔滨亚麻纺织厂职工宿舍)

學員已下車間參加安裝工作了。這時，任務緊張，沒有時間組織學習。同時蘇聯專家一天的工作已經够累的了，有的還和我們一起參加安裝工作，因此我們不能再要求專家為我們上課。但是，蘇聯專家似乎知道我們的心理，就主動提出為我們開設技術課，他們對我們的學習，比我們自己還關心。

如1952年初，在梳麻場幫助工作的專家費特洛夫，了解到我們梳麻場的工人以至領導干部都不懂梳麻技術和設備性能，就主動向梳麻場領導提出約定在每天下午抽時間為我們講課。第二天下午專家就來問：“有什麼問題，準備了沒有？”當時，因工作忙亂，早已忘記了這一事，還是經專家提醒才想起來，專家了解到我們工作忙，就提出利用业余時間，在下班後為我們講課。

又如幫助加工場工作的克里明契夫同志是一位年過六旬並曾參加過兩次衛國戰爭的老專家，他為加工場的同志組織了技術講課，七、八月份正是哈爾濱天氣最炎熱的時候，在教室里坐滿了工人和干部，顯得格外悶熱，汗水經常濕透了他的衣衫，請他休息一會再講，他總是不肯休息，一直講到完，講到大家都懂得為止。在試生產開始的那一天，由於工人還沒有操縱過，克里明契夫同志就幫助我們安排了具體計劃，並親自幫助我們進行試驗，從早到晚，一直沒有離開機器。亲自教我們操作方法。就是在中午吃飯的時候，他叫我們都輪流去吃飯，而他自己却在車間辦公室里吃了幾片面包，就又回到機器旁邊。他們這種忘我勞動和認真負責的精神，為我們樹立了可貴的榜樣。

蘇聯專家的認真負責和平易近人的工作作風，也給我們留下了深刻的印象。1952年初，為了切實掌握原料情況，給開工生產作好準備，蘇聯專家白契卡廖夫同志主動提出要到原料廠去看一次。他已是年過半百、頭發大半斑白的人了。意見我們是非常同意，



(蘇聯專家在車間作技術指導)

但是考慮到原料廠在農村，專家吃飯問題不好解決，交通工具也不方便等等，就使我們躊躇了。但專家却根本不把這些當作困難，他說：“我們是來工作的，這些都不是問題，吃飯可以帶干糧”。北滿的初春，天氣很冷，下着大雪，又是在晚上，乘了十幾小時的火車，沒有臥鋪，只有很擁擠的普通座位，抵達海倫後，坐大帖轎車——路上顛簸，到了原料廠。在原料廠的四天，專家吃飯只吃一些干糧，但專家絲毫沒有不滿意和不習慣的表情。回廠後，就幫助我們制訂了原料質量標準，改善了分級方法，並組織各原料廠的技術人員和工人學習，對改善原料管理工作貢獻很大。

在工廠即將正式投入生產的那些日子里，大部分專家都將要回國去了。這時，專家對我們的學習更加關心了。他們一遍又一遍地問我們“還有什麼問題不明白”？誠懇地對我們說：“我們到中國來，就是為了幫助您們掌握亞麻紡織技術。如果在我們回國以前，不能幫助您們把技術全部掌握起來，那麼，我們回去怎麼向黨和斯大林同志交代我們的任務呢？”他們的這種揚溢着無產階級國際主義的友愛精神和希望我們迅速地熟練地掌握全套亞麻紡織技術的心情，深深感動和鼓勵着我們全體職工，更加勤奮地為迅速掌握亞麻紡織技術而努力。

全廠的職工在黨的英明領導下，在蘇聯

人民的无私援助和苏联专家的亲切帮助下，經過两年另三个月的建設，終於克服了重重困难，以較快的速度建成了一座現代化的亞麻紡織厂，并正式投入了生产。

\* \* \*

开工生产初期，由于我們缺乏組織和管理現代化企业大生产的經驗，有計劃地組織向苏联专家學習也作得不够，以致生产秩序混乱，产品質量不高，完不成国家計劃。

1953年2月毛主席在全国政协會議上发出學習苏联的号召后，給我們很大的啓發和教育。市委和上級部、局又具体帮助我們分析了工厂的情况。明确指出应以向苏联學習为主要动力，来迅速建立生产秩序。接着一个轟轟烈烈的向苏联學習运动在全厂范围内展开了。

在这时期，苏联专家帮助我們建立了生产調度會議制度和生产巡視制度。几年来，我們都坚持貫徹了这两項制度，使我們深刻体会到这是改进領導方法、克服忙亂被动、克服官僚主义和主觀主义的重要措施之一。

同时，在专家的帮助下，整頓了劳动組織，在各車間按工序、按工种确定了劳动定額和劳动定員，广泛实行了計件工資制度和計时奖励制度，从而刺激了工人生产积极性，提高了劳动生产率。

随着生产秩序的逐步建立和生产水平的日益提高，就要求企业各项工作組織得更加准确，各部門的配合更加协调。在这一新的形势下，专家帮助我們改造了計劃的編制程序，推行了作业計劃制度，把生产計劃逐級下达到每个工人，使全体干部和工人都有明确的奋斗目标。并建立了經濟活动分析制度，从而可以及时揭发出各单位生产和經濟活动方面存在的問題，及时采取有效措施加以解决。

产品質量不高，是我們厂开工生产初期碰到的重要困难。在专家帮助下，健全了技术监督机构，建立了工艺过程的技术检查制

度，明确了各級生产領導人員的責任。苏联政府在了解到我厂产品質量上的問題后，又立即从苏联为我們派来了化学专家，在他的帮助和指导下，建立了中央化驗室，开展了紗布化学加工的化驗研究工作，制訂了适用于中国亚麻的化学加工工艺过程計劃，从而显著提高了产量質量，使布的一等品率由原来的50%左右，提高到90%以上。

在苏联专家的热情帮助下，哈尔滨亚麻紡織厂1953年开始正式执行国家計劃，到1956年5月，即提前一年七个月另十一天完成了第一个五年計劃所規定的指标。

1958年是我国“一天等于二十年”的大跃进时代，我們偉大的党和毛主席领导着全国人民，以“高山也要低头，河水也要讓路”的英勇气概和革命干劲，創造了无数史无前例的壯举，我們全厂职工也和全国人民一样卷入了跃进的浪潮，掀起了声势浩大的技术革命运动，創造了許多先进事迹，为加速祖国社会主义建設作出了貢獻。

1958年我們共生产了2,480万公尺亚麻布，比原設計能力增长将近一倍，与执行国家計劃第一年的1953年比較，产量和生产总值已增长为三倍以上，劳动生产率增长为1.8倍。

現在当我们迎接建国十周年的偉大节日的时候，回顧我們工厂十年来的发展历史，使我們衷心感謝苏联人民的无私援助和苏联专家的热情帮助，謹祝他們在偉大的苏联共产党的领导 下，在全面建設共产主义的宏偉事业中，获得更加光輝的成就。同时，我們全厂职工也决心在党的领导下，更加坚定地向苏联學習，为爭取生产更大跃进，为爭取使我国亚麻工业迅速赶上世界先进技术水平而奋斗。

(哈尔滨亞麻紡織厂供稿)



-----**出 版 好 消 息**-----

为配合当前纺织工业开展增产节约运动的需要，我社收集了纺织工业部于七月底在西安召开的“全国纺织工业提高产品质量、加强企业管理经验交流会”的资料，专题选编了以下五本书籍：

提高纱布质量的经验	估价0.55元
合理使用低级棉的经验	估价0.45元
加强原棉管理的经验	估价0.35元
降低纱布断头的经验	估价0.35元
加强保全保养工作经验	估价0.20元

这几本书内介绍的资料，是各地纺织企业大跃进以来积累的经验，对如何提高产品质量和管理水平，提供了具体办法和措施，对纺织企业各级管理干部和工程技术人员的工作将有很大裨益。

这几本书，将于9月20日前陆续出版，请读者速向当地新华书店选购，如新华书店买不到时，也可直接向北京东长安街纺织工业出版社发行部函购，（务请详细填明所购图书名称、册数、收书人详细地址，并将书款同时汇出）。

新华书店发行

邮购处：纺织工业出版社发行部

---

编译者 中国纺织编辑部 发行者 北京邮局  
(北京东长安街 电话5.6831转)  
纺织工业出版社发行部

出版者 纺织工业出版社 订阅处 全国各地邮局  
(北京东长安街 电话转5.6831)  
纺织工业出版社发行部

印刷者 纺织工业出版社印刷厂 经销处 全国各地新华书店

---



